# 有価証券報告書

- 1 本書は証券取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条 の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し、提出した データに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

株式会社 阪急百貨店

頁

第87期 有	有価証券報告書	
【表紙】		1
第一部		
第1	【企業の概況】	2
	1 【主要な経営指標等の推移】	
	2 【沿革】	
	3 【事業の内容】	
	4 【関係会社の状況】	
	5 【従業員の状況】	
第 2		
	1 【業績等の概要】	10
	2 【生産、受注及び販売の状況】	
	3 【対処すべき課題】	
	4 【事業等のリスク】	
	5 【経営上の重要な契約等】	
	6 【研究開発活動】	
	7 【財政状態及び経営成績の分析】	
第3		
	1 【設備投資等の概要】	
	2 【主要な設備の状況】	
	3 【設備の新設、除却等の計画】	
第4		
	1 【株式等の状況】	
	2 【自己株式の取得等の状況】	
	3 【配当政策】	
	4 【株価の推移】	
	5 【役員の状況】	
	6 【コーポレート・ガバナンスの状況】	
第 5		37
	1 【連結財務諸表等】	
	2 【財務諸表等】	
第6		
第7		
	1 【提出会社の親会社等の情報】	
	2 【その他の参考情報】	
第二部	【提出会社の保証会社等の情報】	92
監査報告	書	巻末

# 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 証券取引法第24条第1項

【提出日】 平成18年6月28日

【事業年度】 第87期(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

【会社名】 株式会社阪急百貨店

【英訳名】 HANKYU DEPARTMENT STORES, INC.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 新田信昭

【本店の所在の場所】 大阪市北区角田町8番7号

【電話番号】 06(6361)1381(代表)

【事務連絡者氏名】 財務経理室長 後藤健志

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区有楽町2丁目5番1号

【電話番号】 03(3575)2001

【事務連絡者氏名】 有楽町阪急店長 亀 井 潤 一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社大阪証券取引所

(大阪市中央区北浜1丁目8番16号)

# 第一部 【企業情報】

# 第1 【企業の概況】

# 1 【主要な経営指標等の推移】

# (1) 連結経営指標等

回次		第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月		平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月
売上高	(百万円)	401, 474	395, 028	384, 556	385, 674	381, 285
経常利益	(百万円)	11, 222	14, 219	16, 009	17, 661	16, 052
当期純利益(△純損失)	(百万円)	△13, 117	8, 574	8, 100	9, 107	7, 922
純資産額	(百万円)	94, 045	100, 672	113, 350	121, 834	138, 567
総資産額	(百万円)	279, 639	240, 599	237, 028	266, 119	276, 174
1株当たり純資産額	(円)	506. 40	536. 82	604. 21	649. 78	739. 55
1株当たり当期純利益 (△純損失)	(円)	△70. 62	45. 50	42. 89	48. 24	42. 28
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	_	_	_	45. 17	38. 13
自己資本比率	(%)	33. 6	41.8	47.8	45.8	50. 2
自己資本利益率	(%)	△13. 1	8.8	7.6	7. 7	6. 1
株価収益率	(倍)	_	14. 2	22. 7	17. 3	25.8
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	9, 192	1, 209	21, 683	18, 961	14, 962
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	8, 550	23, 457	△9, 037	△4, 188	△7, 336
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△14, 158	△33, 340	△17, 252	△2, 552	△8, 853
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	40, 741	32, 461	27, 914	40, 157	38, 928
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数)	(名)	5, 783 (3, 022)	5, 344 (3, 699)	4, 905 (4, 609)	4, 690 (5, 421)	4, 431 (5, 444)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれていない。
  - 2 第84期より「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準適用指針第4号)を適用している。
  - 3 第83期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、転換社債等の発行がないため、また第84期及び第85 期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、希薄化効果を有している潜在株式が存在していないため それぞれ記載していない。

#### (2) 提出会社の経営指標等

回次		第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月		平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月
売上高	(百万円)	305, 794	321, 081	312, 187	305, 743	299, 820
経常利益	(百万円)	9, 397	12, 399	13, 109	14, 706	12, 686
当期純利益(△純損失)	(百万円)	△12, 740	8, 205	8, 053	8, 385	6, 497
資本金	(百万円)	17, 699	17, 796	17, 796	17, 796	17, 796
発行済株式総数	(千株)	185, 750	187, 688	187, 688	187, 688	187, 688
純資産額	(百万円)	89, 705	94, 153	104, 910	112, 130	126, 393
総資産額	(百万円)	184, 837	162, 912	173, 907	205, 312	220, 653
1株当たり純資産額	(円)	483. 03	502. 09	559. 21	598. 01	674. 58
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	(円) (円)	12. 50 (6. 25)				
1株当たり当期純利益 (△純損失)	(円)	△68. 59	43. 58	42. 66	44. 40	34. 68
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)		_	_	41. 58	31. 27
自己資本比率	(%)	48.5	57.8	60.3	54. 6	57. 3
自己資本利益率	(%)	△13. 6	8.9	8. 1	7. 7	5. 4
株価収益率	(倍)		14.8	22. 8	18.8	31. 4
配当性向	(%)	_	28. 7	29. 3	28. 2	36. 0
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数)	(名)	3, 417 (1, 164)	3, 226 (1, 159)	3, 172 (1, 066)	3, 110 (1, 399)	2, 975 (1, 185)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれていない。
  - 2 第84期より「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準適用指針第4号)を適用している。
  - 3 第83期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、転換社債等の発行がないため、また第84期及び第85 期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、希薄化効果を有している潜在株式が存在していないため それぞれ記載していない。

#### 2 【沿革】

昭和4年4月 阪神急行電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)の百貨店部門が大阪梅 田で開業 昭和11年4月 神戸支店(三宮阪急)開業 昭和14年11月 植田奈良漬製造株式会社(現阪急食品工業株式会社(子会社))設立 京阪神急行電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)の百貨店部門が分離 昭和22年3月 独立し、株式会社阪急百貨店を設立 株式会社阪急百貨店が開業 昭和22年4月 昭和24年5月 株式会社阪急百貨店が大阪証券取引所市場第一部上場 阪急物産株式会社と阪急共栄製薬株式会社とが合併し、阪急共栄物産株式会社(子 昭和27年8月 会社)設立 昭和28年11月 東京大井店(大井阪急)開業 昭和31年5月 数寄屋橋阪急開業 昭和35年10月 株式会社阪急オアシス(子会社)設立 昭和36年10月 阪急共栄物産株式会社(子会社)が大阪証券取引所市場第二部上場 株式会社阪急百貨店が東京証券取引所市場第一部上場 昭和37年9月 昭和45年3月 千里阪急開業 昭和51年10月 四条河原町阪急開業 阪急イングス(阪急百貨店イングス館)開業 昭和57年10月 昭和59年10月 有楽町阪急開業 平成元年4月 川西阪急開業 平成4年10月 神戸阪急開業(平成4年4月 株式会社神戸阪急(子会社)設立) 株式会社エイチディ開発(現株式会社阪急ショッピングセンター開発(子会社))設 77. 平成5年4月 宝塚阪急開業(平成5年1月 株式会社宝塚阪急(子会社)設立) 平成7年1月 三宮阪急閉店(阪神・淡路大震災のため) 平成12年3月 都筑阪急開業 平成12年4月 阪急大井町デイリーショッパーズ開業(大井阪急をショッピングセンターに業態変 換) 平成13年12月 株式会社神戸阪急の営業全部を譲受け(株式会社神戸阪急解散) 平成14年4月 株式会社宝塚阪急を吸収合併 平成14年5月 株式会社阪急キッチンエール(子会社)設立 平成14年10月 株式交換により阪急共栄物産株式会社を完全子会社化(大阪証券取引所第二部上場 平成15年1月 阪急共栄物産株式会社が、株式会社阪急ファミリーストア他4社(いずれも子会 社)を分割設立 平成15年3月 阪急共栄物産株式会社を吸収合併 平成16年3月 株式交換により阪急食品工業株式会社を完全子会社化 平成16年10月 モザイク銀座阪急開業(数寄屋橋阪急をショッピングセンターに業態変換)

堺 北花田阪急開業

三田阪急開業

平成17年9月

#### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社37社及び関連会社6社で構成され、百貨店事業、食品事業及びP M事業などの事業活動を展開している。

当社グループの事業に関する位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は、次のとおりである。 なお、事業の種類別セグメントと同一の区分である。

百貨店事業……… 当社単独のセグメントとして、百貨店業を展開している。

食品事業………… 子会社㈱阪急オアシスと子会社㈱阪急ファミリーストアがスーパーマ

ーケット業を展開している。子会社阪急食品工業㈱、子会社㈱阪急ベーカリー、子会社㈱山なみ、子会社㈱宝梅が食料品の製造・加工を行い、当社やスーパーマーケット業を展開する関係会社に販売している。子会社㈱阪急フレッシュエールが当社及びスーパーマーケット業の関係会社への食料品仕入業務を行っている。子会社㈱阪急品質管理センターが食品衛生管理業務を、子会社㈱阪急キッチンエールが個別宅配業を行っている。子会社㈱アースリープレジャーズが化粧品及び

菓子の販売を行っている。

PM事業…… 子会社㈱阪急ショッピングセンター開発がショッピングセンターの開

発を、子会社㈱モザイクリアルティがショッピングセンターの運営・ 管理業務を、子会社大井開発㈱がホテル経営を、子会社㈱エイチディ・プランニング・ウエストがワゴン式小売業を、それぞれ行っている。関連会社㈱タクトが商業施設の運営・管理業務を、関連会社洛友

建物管理㈱が、不動産の賃貸・管理業務を行っている。

その他事業………… 子会社㈱モーダ・アッシュと子会社㈱阪急スタイリングエールが衣料

品を当社に販売している。子会社㈱阪急友の会が各種サービスの提供を目的とした前払式の商品売買の取次を行っている。また、子会社江坂運輸㈱が運送業を行い、当社及びスーパーマーケット業の関係会社から商品運送作業の一部を受託している。子会社㈱阪急製作所が内装工事の請負を、子会社㈱ヒューメックフーズが当社店内の一部の喫茶・飲食店をはじめとした飲食店業を、子会社㈱キャンティーンウエストが当社社員食堂をはじめ企業内フードサービス業を行っている。子会社㈱阪急ホームスタイリングが家具製造・販売業を行い、当社に商品を販売している。子会社㈱ウイズシステムが情報処理サービス業を行い、当社から情報処理及びシステムが情報処理サービス業を行い、当社から情報処理及びシステム開発の一部を受託している。子会社㈱阪急ウェディングが貸衣装業を、子会社㈱阪急アクトフォーが関係会社の総務・人事・経理業務を、子会社㈱で急オアシーが保険代理店業を、子会社㈱ペルソナが当社、子会社㈱阪急オアシー

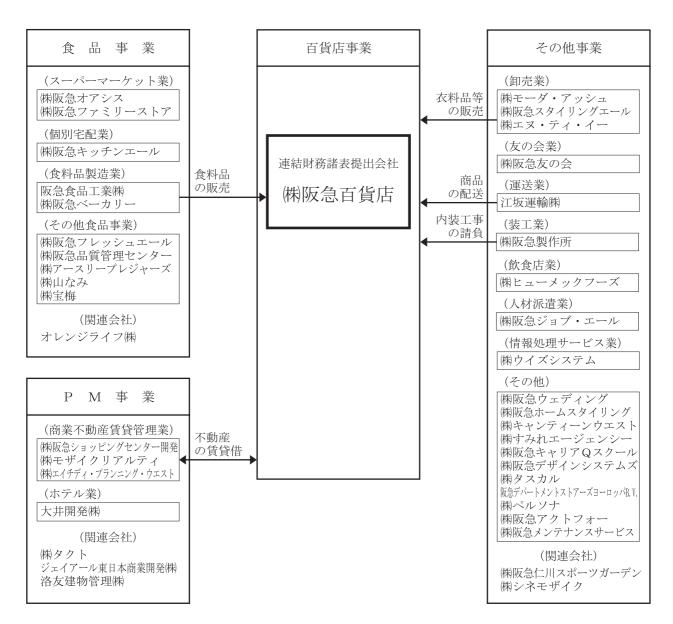
ス等との加盟店契約に基づくクレジット販売代金の回収業務を、子会 社阪急デパートメントストアーズヨーロッパB.V.が海外にて資金調 達・運用業務を行っている。関連会社㈱シネモザイクが映画館の運

営・管理を行っている。

また、当社は子会社㈱阪急メンテナンスサービスに店舗の営繕清掃・ 警備業務を、子会社㈱阪急デザインシステムズに印刷物の製作業務 を、子会社㈱阪急ジョブ・エールに販売業務の一部を、子会社㈱阪急 キャリアQスクールに販売員教育を委託している。

(注) 第5 [経理の状況] 1 [連結財務諸表等] 注記事項(セグメント情報)(注) 2 に記載のとおり、当連結会計年度より事業の種類別セグメントの事業区分の方法を変更している。

事業の系統図は次のとおりである。



(注) 上記に図示した会社の他、非連結子会社が3社ある。

# 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) (㈱阪急オアシス	大阪市北区	100	食品事業	100.00	阪急食品工業㈱、㈱阪急ベーカリーより食料品の仕 入、当社より資金の借入ほか 役員の兼任等 4名
㈱阪急ファミリー ストア	IJ.	100	"	100.00	阪急食品工業㈱、㈱阪急ベーカリーより食料品の仕入 役員の兼任等 2名
㈱阪急キッチンエール	JJ	50	"	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 6名
阪急食品工業㈱	II	50	II	100.00	当社、㈱阪急オアシス、㈱阪急ファミリーストアへの 食料品の販売ほか 役員の兼任等 4名
㈱阪急ベーカリー	JJ	50	IJ	100.00	当社への食料品の販売 役員の兼任等 2名
㈱阪急 フレッシュエール	IJ	10	II	100.00	当社ほかへの食料品仕入業務 役員の兼任等 3名
㈱阪急品質 管理センター	IJ	10	II	100.00	当社ほかより食品衛生管理業務の請負 役員の兼任等 4名
㈱アースリー プレジャーズ	IJ	45	"	(100.00) 100.00	役員の兼任等 1名
㈱山なみ	IJ	10	II	(100.00) 100.00	阪急食品工業㈱より食料品の製造・加工業務の受託
㈱宝梅	II.	10	II	(100.00) 100.00	阪急食品工業㈱より食堂営業の受託
㈱阪急ショッピング センター開発	JJ	50	PM事業	100.00	当社との店舗の賃貸借ほか 役員の兼任等 5名
㈱モザイクリアルティ	JJ	40	"	(62. 50) 100. 00	㈱阪急ショッピングセンター開発より資金の借入   役員の兼任等 4名
㈱エイチディ・プラン ニング・ウエスト	II	10	11	100.00	当社、㈱阪急ショッピングセンター開発でのプッシュ カートによる販売 役員の兼任等 4名
大井開発㈱	n	550	11	67. 20	当社へのスポーツ施設の賃貸 役員の兼任等 5名
㈱モーダ・アッシュ	II	50	その他事業	100.00	当社への衣料品の販売 役員の兼任等 4名
㈱阪急スタイリング エール	JJ	10	IJ	100.00	当社への衣料品の販売 役員の兼任等 6名
㈱エヌ・ティ・イー	IJ	10	II	100.00	当社への雑貨、衣料品等の販売 役員の兼任等 4名
㈱阪急友の会	II	50	11	100.00	当社、㈱阪急オアシスより手数料収入 役員の兼任等 4名
江坂運輸㈱	II	20	"	100.00	当社、㈱阪急オアシスほかの販売商品等の配送、当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
㈱阪急製作所	IJ	20	11	100.00	当社ほかより店舗内装工事の請負 役員の兼任等 2名
㈱ヒューメックフーズ	IJ.	20	11	100.00	当社での喫茶・飲食店の経営 役員の兼任等 2名
㈱阪急ジョブ・エール	IJ	40	11	100.00	当社への人材の派遣、業務の請負 役員の兼任等 4名
㈱ウイズシステム	IJ	100	11	80.00	当社へのソフトウェア企画・開発・設計及び販売 役員の兼任等 2名
㈱阪急ウェディング	JJ	50	II	100.00	当社よりブライダルサロン運営の受託 役員の兼任等 3名

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(株)阪急ホーム スタイリング	大阪市北区	10	その他事業	100.00	当社への家具の販売 役員の兼任等 4名
㈱キャンティーン ウエスト	IJ	20	II	100.00	当社での社員食堂の営業 役員の兼任等 2名
㈱すみれ エージェンシー	IJ	10	II	100.00	当社ほかへの保険商品の販売 役員の兼任等 3名
(株)阪急キャリア Qスクール	JJ	10	II	100.00	当社より販売員教育の受託 役員の兼任等 4名
(株)阪急デザイン システムズ	IJ	10	II	100.00	当社への印刷物の製作、販売ほか 役員の兼任等 4名
㈱タスカル	JJ	100	II	100.00	ポスティング事業 役員の兼任等 4名
阪急 デパートメント ストアーズ ヨーロッパB. V.	オランダ アムステルダ ム	220,000	II	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
㈱ペルソナ	大阪市北区	20	II	100.00	当社、㈱阪急オアシスほかとの加盟店契約に基づくクレジット販売代金の回収 役員の兼任等 4名
㈱阪急アクトフォー	JJ	50	II	100.00	子会社各社からの総務業務等の請負、当社より資金の 借入 役員の兼任等 4名
(株)阪急メンテナンス サービス	JJ	10	"	100.00	当社の営繕清掃、施設管理及び警備業務の請負 役員の兼任等 2名
(持分法適用関連会社) ジェイアール東日本 商業開発㈱	東京都立川市	1,000	PM事業	30.00	役員の兼任等 2名
その他5社	_	_	_	_	_

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。
  - 2 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有である。
  - 3 特定子会社に該当する会社はない。
  - 4 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はない。
  - 5 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)が連結売上高の100分の10を超えている連結子会社はない。
  - 6 住所は、登記上のものによっている。

# 5 【従業員の状況】

# (1) 連結会社の状況

平成18年3月31日現在

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)		
百貨店事業	2, 975 (1, 185)		
食品事業	678 (2, 398)		
PM事業	101 (144)		
その他事業	677 (1, 717)		
승카	4, 431 (5, 444)		

- (注) 1 従業員数は就業人員であり出向者を含んでいない。
  - 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員である。
  - 3 当連結会計年度から事業の種類別セグメントの事業区分の方法を変更している。

#### (2) 提出会社の状況

平成18年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2, 975 (1, 185)	38. 7	18. 1	6, 213

- (注) 1 従業員数は就業人員であり出向者を含んでいない。
  - 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。
  - 3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員である。

# (3) 労働組合の状況

当社グループには阪急百貨店グループ労働組合があり、阪急百貨店・阪急オアシス・阪急ファミリーストア・阪急食品工業・阪急ベーカリー・阪急メンテナンスサービス・本部直轄の各支局が同労働組合の下に存在する。阪急百貨店グループ労働組合は日本サービス・流通労働組合連合に加盟している。その他労使関係について特に記載すべき事項はない。

# 第2 【事業の状況】

#### 1 【業績等の概要】

# (1) 業績

阪急百貨店グループは、平成26年度(2014年度)を最終年度とする「GP10計画」を当連結会計年度よりスタートした。「GP10計画」は、関西商圏でのマーケットシェア拡大を基本に事業を展開し、連結売上高6,000億円、連結営業利益300億円の達成を目標にしている。その「GP10計画」を受け、当連結会計年度は三田阪急の出店やスーパーマーケットの新規出店など事業規模の拡大を進めると同時に、平成23年(2011年)春開業を目指したうめだ本店の建て替え工事という大型プロジェクトに着手した。

この結果、うめだ本店の工事開始により売上高や各利益は減少したものの、各支店の収益力向上 や食品事業の規模拡大等により、期初の予想を大きく上回ることが出来た。

#### 《当連結会計年度の業績》

(参考) 期初予想

	金額(百万円)	前年同期比(%)			
売上高	381, 285	98. 9			
営業利益	14, 591	86. 4			
経常利益	16, 052	90. 9			
当期純利益	7, 922	87. 0			

金額(百万円)	
368, 000	
10, 000	
11,000	
6, 000	

これを事業の種類別セグメントにみると、次のとおりである。

#### (a) 百貨店事業

#### ① うめだ本店

うめだ本店においては、当連結会計年度より建て替え工事に着手したが、その方法として営業の継続を前提に2段階に分けて工事を進めている。

そこで、まず昨年4月より建て替えに向けた準備工事を開始した。工事開始に伴う売場面積の縮小や売場移動による3日間の休業といったマイナス要因はあったが、売りつくしセールなどがプラス要因として寄与した結果、上半期の売上高は前年同期比で102.9%となった。

昨年9月にオープンした第 I 期工事期間中のうめだ本店は、全体の売場面積が約70%となる中で、収益の柱であるファッション売場の面積を約87%とし、高い情報発信性や先駆性に磨きをかけながら高質な売場づくりを図った結果、ファッション分野における地域NO. 1の座を堅持し、下半期の売上高は前年同期比93%で推移した。

一方、地下の食料品売場は面積が約50%に減少したが、限られた面積の中で顧客支持の高いデリカ・洋菓子売場を広く展開するなどの売場づくりが奏功し、下半期の売上高は前年同期比78%となった。

また、売場面積が小さくなったことで、お客様とのより深い関係づくりが重要との認識から、ハウスカードのペルソナカードに加え、「食料品ポイントカード」を昨年11月に導入した。 3 月末までの約5ヵ月間で会員数は10万人を突破し、店頭売上高において2割以上を占めるまでになってきている。

さらに、売場移動でお客様にご迷惑をおかけしないように、約40名の案内役スタッフを新た に配置したほか、外商のお客様専用サロンでは専門のスタッフによるアテンダントサービスを 開始した。

これら一連の諸施策により、当初懸念していた売場面積の減少による常顧客の大きな離反もなく、自社カード顧客の売上が全体の売上を下支えする状況となっている。昨年9月以降、うめだ本店の売場面積が約70%となる中で、下半期の売上高は前年同期比88%と、面積の減少を大きく上回る結果となり、通期の売上高は前年同期比95.2%となった。

#### ② 支店及びその他の営業施策

各支店においては、立地にあわせたきめ細かな商品政策の実施や支店独自のポイントカードによる顧客固定化の促進を図った結果、売上高は既存店8店舗中6店舗が前連結会計年度を上回った。

また、昨年9月にオープンした三田店は、ファッション分野を阪急百貨店が、食品分野を阪急オアシスがそれぞれ運営するといった新しい形での出店である。双方の強みを活かしながら、シナジー効果を発揮できる「郊外型百貨店事業」の新たなプロトタイプと考えている。

一方、ダイエーの撤退に伴うハーバーランド地区の地盤沈下の影響を受けた神戸阪急は、その影響を最小限にとどめるため、百貨店が単独で集客できる仕組を導入した。平日の集客増を目的としたスーパーマーケットの阪急オアシスの導入や、エンターテインメント性を重視したキッズフロアへの改編など、新たな百貨店像の構築を目指している。

これら各店の営業施策に加え、当連結会計年度は特に従業員の現場対応力強化の視点からの 人材育成に取り組んだ。

まず、売場づくりの責任者を育成する「セールストレーナー塾」を開講し、売場の演出やセールストーク、メンバー指導などのトレーニングを行っている。当連結会計年度は第一期生として40名のセールストレーナーを任命し、お客様を魅了する売場づくりに成果を上げている。

また、技能の伝承による後進の育成を目的とした「マイスター制度」も併せて導入し、顧客 案内サービスや外商のスペシャリスト11名を「マイスター」として認定した。

当連結会計年度は制度の導入初年度ということでいまだ少人数だが、今後こうした人材を増加させることが百貨店店頭売場の強化につながるものと信じている。

以上のような諸施策に取り組んだ結果、百貨店事業の業績は以下のとおりとなった。

#### 《百貨店事業の業績》

	金額(百万円)	前年同期比(%)
売上高	301, 047	98. 1
営業利益	11, 657	82. 4

#### (b) 食品事業

「GP10計画」において、百貨店事業に次ぐ第2のコア事業である食品事業は、関西での地盤をより強固なものにするため、事業規模拡大を進めている。京阪神エリアの郊外を中心に展開している株式会社阪急オアシスは、三田阪急とともに出店した三田駅前店(三田市)、仁川店(宝塚市)、神戸阪急店(神戸市中央区)の計3店舗を出店し、また、大阪市都心部を中心に小型スーパーマーケットを展開する株式会社阪急ファミリーストアは、瓦屋町店(大阪市中央区)、京橋店(大阪市都島区)、上六店(大阪市天王寺区)の計3店舗を出店した。

一方、個別宅配業の株式会社阪急キッチンエールは、前連結会計年度に引き続きサービス展開地域内での新規会員獲得を積極的に進めたことで、売上高を伸ばし、かつ利益を大きく改善した。また、急速な事業規模拡大を支えるための基盤整備として、円滑な商品調達の実現に向け、2月にグロッサリー物流センターが稼動し、続いて本年4月にはチルド物流センターが稼動している

こういった物流機能の強化に加えて、株式会社阪急フレッシュエールでの仕入機能の一元化や株式会社阪急オアシスでの生鮮部門の直営化などに取り組み、事業全体の業績を大きく伸ばした。

#### 《食品事業の業績》

	金額(百万円)	前年同期比(%)
売上高	55, 928	111.1
営業利益	1, 117	154. 8

#### (c) PM(プロパティマネジメント)事業

株式会社阪急ショッピングセンター開発では、受託物件の効率的な運営による収益力の向上に取り組む一方、新たな事業として直営店の出店を強化した。昨年10月に雑貨専門店「キャミート」をJR品川駅構内に出店し、昨年3月にさいたま市のJR大宮駅構内に出店した店舗とともに、好調な売上で推移している。

また、ホテル事業を展開する大井開発株式会社では、週末対策として実施した団体客獲得の取り組み等により稼動率が向上し、過去最高の売上高・利益を達成した。

さらに、平成16年度(2004年度)にオープンしたモザイク銀座阪急とモザイクダイニング四条河 原町が事業全体の業績向上に寄与し、増収増益となった。

#### 《PM(プロパティマネジメント)事業の業績》

	金額(百万円)	前年同期比(%)
売上高	9, 225	118. 7
営業利益	1, 529	120.0

#### (d) その他事業

昨年10月に株式会社阪急共栄ファーマシーの株式を譲渡したことが影響し、その他事業全体では減収減益となったが、各社においては、それぞれの事業内容の明確化や見直しを行いながら、収益力の強化を図った。

株式会社阪急デザインシステムズでは、点在していたスタジオを1ヶ所にまとめ自前化することにより営業力の強化を図り、同時にコスト削減にもつながったことで増収増益となった。

#### 《その他事業の業績》

	金額(百万円)	前年同期比(%)	
売上高	15, 083	73. 3	
営業利益	302	38. 5	

(注) 当連結会計年度より事業の種類別セグメントの事業区分の方法を変更している。前年同期比は前年同期の 実績を遡及修正して対比している。

#### 《当社の店舗別売上高》

店舗	金額(百万円)	前年同期比(%)	構成比(%)
うめだ本店(イングス含む)	182, 650	95. 2	60.9
千里阪急	18, 934	104. 2	6. 3
堺 北花田阪急	8, 764	199.8	2.9
川西阪急	19, 872	103. 1	6.6
宝塚阪急	10, 148	103. 1	3.4
神戸阪急	14, 787	95.8	4.9
三田阪急	808	_	0.3
四条河原町阪急	6, 625	92. 7	2. 2
有楽町阪急	14, 576	103.4	4.9
大井食品館	5, 980	100.0	2.0
都筑阪急	8, 621	106.0	2.9
店舗事業計	291, 769	98. 3	97. 3
広域事業	8, 050	90. 7	2. 7
合計	299, 820	98. 1	100.0

- (注) 1 堺 北花田阪急は、平成16年(2004年)10月19日に開店した。
  - 2 三田阪急は、平成17年(2005年)9月14日に開店した。
  - 3 前年同期比の算出にあたり、前年実績には、数寄屋橋阪急の売上高が含まれている。なお、同店は、平成16年(2004年)8月31日付で閉店し、同年10月8日には、当社子会社の株式会社阪急ショッピングセンター開発が運営するショッピングセンタービル「モザイク銀座阪急」として開店した。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の「現金及び現金同等物期末残高」は389億2千8百万円(前連結会計年度比3.1%減)となり、前連結会計年度末に比べ12億2千9百万円減少した。

営業活動によるキャッシュ・フローは149億6千2百万円の収入となり、前連結会計年度に比べ39億9千8百万円の減少となった。主な要因は、「法人税等の支払額」が55億7千万円増加したためである。

投資活動によるキャッシュ・フローは73億3千6百万円の支出となり、前連結会計年度に比べ31億4千8百万円の支出の増加となった。主な要因は、うめだ本店建て替えの準備工事等により、「有形固定資産の取得による支出」が96億1千6百万円となり、前連結会計年度に比べ24億2千2百万円増加したこと等によるものである。

財務活動によるキャッシュ・フローは88億5千3百万円の支出となり、前連結会計年度と比べ63億円の支出の増加となった。主な要因は、前連結会計年度において社債の発行による200億円の収入・早期償還による170億3千9百万円の支出の差引で29億6千万円収入があったこと、及び当連結会計年度において借入金の返済による支出が前連結会計年度に比べ33億8千1百万円増加したことによるものである。

# 2 【生産、受注及び販売の状況】

# (1) 生産実績

事業の種類別セグメントの名称	品名	生産高(百万円)	前年同期比(%)
食品事業	食料品	9, 771	99. 6

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれていない。
  - 2 金額は、販売価格によっている。
  - 3 上記以外の事業の種類別セグメントについては、該当事項はない。

# (2) 受注実績

食品事業(食料品製造業)については、過去の販売実績に基づいて見込生産を行っている。 上記以外の事業の種類別セグメントについては、製造業と業態が異なるため該当事項はない。

# (3) 販売実績

事業の種類別セグメントの名称	品名	販売高(百万円)	前年同期比(%)
	衣料品	119, 335	97. 7
	身の回り品	48, 732	103. 5
	家庭用品	12, 249	92. 4
	食料品	77, 159	99. 0
百貨店事業	食堂・喫茶	4, 486	69. 7
	雑貨	33, 910	97. 7
	サービス・その他	6, 796	101.6
	消去	△1,623	133. 8
	計	301, 047	98. 1
	スーパーマーケット	48, 130	107. 7
	個別宅配	4, 869	127. 1
<b>企</b> 口車光	食料品製造	7, 571	95. 7
食品事業	その他食品	707	129.8
	消去	△5, 350	81. 0
	計	55, 928	111. 1
	商業不動産賃貸管理	7, 706	115. 4
DM事業	ホテル	2, 279	101. 6
PM事業	消去	△760	66. 0
	計	9, 225	118. 7
	卸売	642	61. 6
	友の会	962	101.8
	運送	5, 225	97.0
	装工	5, 033	81. 6
スの仏事光	飲食店	1, 190	92. 9
その他事業	人材派遣	1,896	95. 2
	情報処理サービス	2, 096	91. 1
	その他	12, 976	76. 1
	消去	△14, 939	95.8
	計	15, 083	73. 3
Ê	計	381, 285	98. 9

<sup>(</sup>注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれていない。

<sup>2</sup> 第5 [経理の状況] 1 [連結財務諸表等] 注記事項 (セグメント情報) (注) 2 に記載のとおり、 当連結会計年度より事業の種類別セグメントの事業区分の方法を変更している。 なお、前年同期比は前年同期の実績を遡及修正して対比している。

#### 3 【対処すべき課題】

当社グループは、現在「GP10計画」の目標達成に向け、事業規模拡大に取り組んでいるが、社会全体を見渡すと、少子高齢化による人口の減少や所得の二極化といった変化が生じている。この変化は今後、人口やサービスなどの都市部への一極集中や、選択的消費の広がりなどをもたらし、小売業界にとっては厳しい時代になることが予想される。

このような状況のもと、当社グループでは、「GP10計画」達成に向けた第1ステップとして「H06中期3ヵ年計画」を平成18年度(2006年度)よりスタートした。当社グループは、平成26年(2014年)までの10年間に、西宮店、博多店、新うめだ本店といった大型投資案件を予定しており、この3年間における経営基盤の整備は大変重要である。関西での地盤をより強固なものにするために百貨店やスーパーマーケットの新規出店や事業規模拡大を行うと同時に、組織やシステムなどグループ経営にかかわる骨格部分を見直すことで、成長戦略に即した経営体制の確立を図っていく。

今後も永続的な企業価値向上を目指していく所存である。

#### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがある。ただし、将来の業績や財政状態に与えうるリスクや不確実性は、これらに限定されるものではない。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

#### (1) 事業環境

① 小売業を取り巻く環境について

今後の国内の小売業を取り巻く環境については、少子高齢化、外資系巨大小売業の進出など大きな変化が予想され、これらによって当社グループの業績は、少なからず影響を受けることが予想される。

② 当社うめだ本店建て替えについて

フラッグシップ店である当社うめだ本店については、当連結会計年度より建て替え工事に着手している。建て替え工事は営業を継続しながら行い、平成19年(2007年)秋に第 I 期オープン、平成23年(2011年)春にグランドオープンの予定である。建て替え後の新うめだ本店は、規模としては日本最大級となり、現在より更に高収益の店舗となることを目指しているが、建て替え期間中は売場面積の減少等による売上高の減少が見込まれ、当社グループの業績に影響を及ぼす事が予想される。

このほか、大阪・梅田地区では、同業他社の進出や大規模再開発が相次いで予定されており、 国内最大級の商業集積として、地区内での競合は更に激化する一方、地域間競争では優位性が高 まることが予想され、これらの競争環境の変化により、当社グループの業績に影響が及ぶ可能性 がある。

#### (2) 法規制及び法改正

① 大規模小売店舗立地法等の法規制について

当社グループにおける百貨店及びスーパーマーケットの出店については「大規模小売店舗立地法」による規制を受ける。これは売場面積1,000㎡超の店舗を新規出店する場合及び売場面積が1,000㎡超となる既存店舗の増床を行う場合に際し、交通渋滞、騒音、ゴミ対策等について、近隣住民の生活環境を守る立場から都道府県または政令指定都市が審査及び規制を行うものであり、このため当社グループの今後の出店計画はこうした法規制による影響を受ける可能性がある。

このほか、当社グループは、独占禁止、環境・リサイクル、消費者保護関連等の法規制を受け、 これらによっても影響を受ける可能性がある。

② 今後の税制改正による消費税率の引き上げについて

将来の社会保障の財源を確保するため、今後の税制改正において消費税率が引き上げられることが予想される。これによって個人消費の冷え込みを招き、当社グループの売上高にマイナスの影響を与える可能性がある。

#### (3) 自然環境·事故

① 冷夏・暖冬等の異常気象について

当社の主力商品である衣料品は、ファッション性とともに季節性の高い商品が多く、その売れ 行きは気候によりある程度の影響を受ける。従って、冷夏・暖冬等により当社の売上高にマイナ スの影響を与える可能性がある。

② 自然災害・事故について

自然災害及び事故に対する備えとして、危機管理マニュアルを作成し、従業員等への教育による危機管理意識の啓蒙に努めているが、地震・洪水・台風及び火事等の不測の災害によって店舗等の事業所が損害を受けた場合、当社グループの業績にマイナスの影響が及ぶ可能性がある。

#### (4) その他

① 販売商品の安全性について

販売商品の品質管理・衛生管理については、当社グループ内に「品質管理推進委員会」、「グループ食品衛生品質管理推進委員会」を設置し、商品に対する顧客の安心・安全確保を目的とする施策を積極的に推進しているが、BSEや鳥インフルエンザ等の疫病の発生による一般消費者の食品に対する不安感の高まりや、食中毒・健康被害等の事故の発生、販売商品の欠陥による顧客満足・信用の低下により、当社グループの売上高にマイナスの影響を与える可能性がある。

② 顧客情報の管理について

顧客情報の管理については、従来から個人情報管理規程及び管理マニュアルに基づくルールの 厳格な運用と従業員教育の徹底を図っており、今般施行された個人情報保護法の遵守に努めてい るが、不測の事故または事件によって顧客情報が外部に流出することになれば、当社グループの 信用低下を招き、売上高にマイナスの影響を与える可能性がある。

③ 情報システムについて

当社グループでは、業務の効率化及び高品質なサービスの提供のため、各分野において情報システムを利用しているが、地震・火事・大規模停電・コンピュータウィルス等の不測の事態によって、情報システムの円滑な運用に支障を来たした場合、当社グループの業績にマイナスの影響を与える可能性がある。

#### 5 【経営上の重要な契約等】

特記事項なし。

### 6 【研究開発活動】

特記事項なし。

#### 7 【財政状態及び経営成績の分析】

#### (1) 経営成績の分析

#### ① 概要

当社グループは、当連結会計年度から、平成26年度(2014年度)に売上高6,000億円、営業利益300億円の達成を目標とした「GP10計画」をスタートした。当連結会計年度においては、三田阪急、スーパーマーケットの新規出店など事業規模の拡大を進めた。また、当社の旗艦店であるうめだ本店については、圧倒的な地域一番店の地位を永続的なものにするため、平成23年(2011年)春開業を目指して建て替え工事に着手した。

この結果、当連結会計年度の売上高、営業利益、経常利益は、前連結会計年度に比べ減少した ものの、売場面積減少後のうめだ本店の業績が予想以上に好調に推移したことや、百貨店事業各 支店の収益力向上、食品事業の規模拡大等により、期初の予想を大きく上回って好調に推移した。

# ② 売上高

売上高は、前連結会計年度より43億8千9百万円減少し、3,812億8千5百万円となった。建て替え工事開始に伴いうめだ本店の売場面積が9月以降約70%に減少したことが減収につながったが、うめだ本店ではファッション売場の構成比を高めるなどの売場づくり、「食料品ポイントカード」の導入や案内役スタッフの配置などの諸施策の実施によって、下半期の売上高は前年同期比88%と、売場面積の減少に比べ、想定以上に好調に推移した。また、百貨店事業において、支店業績が順調に推移し、平成16年(2004年)10月新規オープンの堺北花田阪急、平成17年(2005年)9月新規オープンの三田阪急の2店舗の増収効果があったこと、食品事業において、株式会社阪急オアシス、株式会社阪急ファミリーストアがスーパーマーケットの新規出店を積極的に進めたことや個別宅配業の株式会社阪急キッチンエールがマーケットを深耕し、新規会員獲得を進めたことや個別宅配業の株式会社阪急キッチンエールがマーケットを深耕し、新規会員獲得を進めたことも、うめだ本店の売上高減少を補うことに大きく貢献した。

#### ③ 売上総利益

売上総利益は、売上高の減少に伴い、前連結会計年度より2億2千4百万円減少し、1,132億4 千万円となったが、売上高総利益率は29.7%と、前連結会計年度に比べ、0.28ポイントの改善と なった。これは、百貨店事業における自前売場への取り組み、食品事業における共同仕入の拡大 等、高収益体質の構築へ向けた施策によるものである。

#### ④ 販売費及び一般管理費及び営業利益

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度より20億6千7百万円増加し、986億4千9百万円となった。これは、堺 北花田阪急、三田阪急の新規オープン、及びスーパーマーケットの新規出店に伴うものである。一方で、経費構造を仕組みから見直すことで経費を削減する改革は、継続して進めており、既存店ベース(単体)での販売費及び一般管理費は、前年同期比99.3%となっている。

以上の結果、営業利益は、前連結会計年度より22億9千1百万円減少し、145億9千1百万円となったものの、売上高営業利益率は3.8%と高い水準を維持している。

#### ⑤ 営業外損益及び経常利益

営業外損益は、14億6千万円の収益となり、前連結会計年度の7億7千8百万円の収益から6億8千1百万円の増加となった。

金融収支については5億5千8百万円の収益となり、前連結会計年度の1億8千7百万円から3億7千万円増加したほか、持分法投資損益も前連結会計年度より2千2百万円の改善となった。この結果、経常利益は、前連結会計年度より16億9百万円の減少となり、160億5千2百万円となったが、売上高経常利益率は4.2%となり、営業利益率同様、業界においてトップクラスの水準を維持している。

#### ⑥ 特別損益

特別損益は、前連結会計年度の20億1千1百万円の損失から、27億2百万円の損失となった。

当連結会計年度は、子会社㈱阪急共栄ファーマシー株式の売却益など特別利益を合計54億5千6百万円計上する一方で、うめだ本店の建て替え工事に伴い発生する固定資産除却損見込み額の引当計上、子会社の事業再編に伴う損失、減損損失など特別損失を合計81億5千8百万円計上した。減損損失は、神戸阪急について、隣接するスーパーマーケットが閉店したことに伴い、将来予想される商業環境の悪化を踏まえて、財務体質の更なる強化のために積極的に計上したものである。

この結果、税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度より23億円減少し、133億4千9百万円 となった。

#### ⑦ 当期純利益

当期純利益は、79億2千2百万円となり、前連結会計年度の91億7百万円から、11億8千5百万円の減少となった。また、ROEは6.1%(前連結会計年度7.7%)、1株当たり当期純利益は42円28銭(前連結会計年度48円24銭)、潜在株式調整後の1株当たり当期純利益は38円13銭(前連結会計年度45円17銭)となった。

#### (2) 財政状態の分析

# ① 資産、負債及び資本の状況

総資産は、前連結会計年度末に比べ100億5千5百万円増加し、2,761億7千4百万円となった。これは主として、株式の含み益の増加等により投資有価証券が209億6千1百万円増加したことと、短期貸付金、未収入金が回収によってそれぞれ37億9千9百万円、39億4千7百万円減少したことによるものである。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ67億8千2百万円減少し、1,357億9千万円となった。これは主として、借入金の返済が64億5千1百万円あったことによるものである。当連結会計年度末の有利子負債残高は303億8千3百万円となり、前連結会計年度末から57億6千9百万円減少した。

少数株主持分は、前連結会計年度末に比べ1億5百万円増加し、18億1千6百万円となった。 資本合計は、前連結会計年度末に比べ167億3千3百万円増加し、1,385億6千7百万円となった。これは、当期純利益79億2千2百万円による増加と利益処分の配当金23億4千2百万円の支払いによる減少によるものである。

これらの結果、株主資本比率は50.2%となり、また、1株当たり株主資本は前連結会計年度より89円77銭増加し、739円55銭となった。

#### ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローは、現金及び現金同等物の期末残高が389億2千8 百万円となり、前連結会計年度末から12億2千9百万円の減少となった。

営業活動によるキャッシュ・フローは、149億6千2百万円の収入となり、前連結会計年度に比べ39億9千8百万円減少した。これは主に、税金等調整前当期純利益に減損損失26億6千4百万円が加算された一方で、「法人税等の支払額」が55億7千万円増加したためである。

投資活動によるキャッシュ・フローは、73億3千6百万円の支出となり、前連結会計年度に比べ31億4千8百万円の支出の増加となった。主な要因は、うめだ本店建て替えの準備工事等の設備投資によって「有形固定資産の取得による支出」が前連結会計年度に比べ増加した一方で、遊休地の売却等による収入が前連結会計年度に比べ減少したこと、当連結会計年度は㈱阪急共栄ファーマシー株式の売却による収入があったこと等によるものである。

財務活動によるキャッシュ・フローは、88億5千3百万円の支出となり、前連結会計年度に比べ63億円支出が増加した。主な要因は、前連結会計年度において社債の発行による200億円の収入・早期償還による170億3千9百万円の支出の差引で29億6千万円収入があったこと、及び当連結会計年度において借入金の返済による支出が前連結会計年度に比べ33億8千1百万円増加したことによるものである。

# 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資は、百貨店事業におけるうめだ本店建て替え工事の開始、食品事業におけるスーパーマーケットの新規出店、両事業における各店舗の状況に即した売場改装のための投資を中心に行った結果、総額で113億8千8百万円となった。

事業の種類別セグメントの設備投資について示すと、次のとおりである。

## (1) 百貨店事業

当社の本支店において、建て替え工事、それぞれの店舗の状況に即した売場改装のための投資、 三田阪急開店のための投資、情報システムへの投資等を行った。当連結会計年度における当該セグ メントの設備投資額は92億2千5百万円である。

### (2) 食品事業

㈱阪急オアシス及び㈱阪急ファミリーストアにおいて、新規出店と既存店の売場改装のための投資等を行った。当連結会計年度における当該セグメントの設備投資額は14億5千5百万円である。

#### (3) PM事業

(構阪急ショッピングセンター開発において、ショッピングセンターの売場改装のための投資等を行った。当連結会計年度における当該セグメントの設備投資額は3億1千4百万円である。

#### (4) その他事業

(構阪急ウェディングにおいてブライダルサロン改装のための投資等を行った。当連結会計年度に おける当該セグメントの設備投資額は3億9千2百万円である。

# 2 【主要な設備の状況】

# (1) 提出会社

事業所名	事業の種類別			帳簿価額(百万円)				
(所在地)	セグメント 内容 内容	内容	建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	員数 (名)
うめだ本店(大阪市北区)	百貨店事業	店舗	5, 536	45	-	676	6, 258	1,503 [240]
川西阪急(兵庫県川西市)	百貨店事業	店舗	1, 791	12	5, 500 (6, 042)	91	7, 395	145 [141]
神戸阪急(神戸市中央区)	百貨店事業	店舗	1,535	29		126	1,692	103 [186]
都筑阪急(横浜市都筑区)	百貨店事業	店舗	839	9		61	910	67 [223]
千里阪急(大阪府豊中市)	百貨店事業	店舗	1,518	10	267 (4, 420)	93	1,890	149 [100]
大井食品館(東京都品川区)	百貨店事業	店舗	608	7	1, 031 (5, 794)	43	1,691	29 [25]
有楽町阪急(東京都千代田区)	百貨店事業	店舗	800	1	-	55	857	87 [57]
堺 北花田阪急(大阪府堺市)	百貨店事業	店舗	900	24	_	170	1, 096	50 [253]
神戸商品センター (神戸市須磨区)	百貨店事業	配送場	671	_	1, 670 (11, 560)	_	2, 342	_
十三商品センター (大阪市淀川区)	百貨店事業	配送場	756	4	1, 412 (6, 065)	29	2, 204	24 [15]

<sup>(</sup>注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定を含んでいない。

# (2) 国内子会社

		1	T	T					
事業所名		事業の種類 設備の	設備の	製備の 帳簿価額(百万円)					従業
会社名	(所在地)	別セグメン トの名称	内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	員数 (名)
㈱阪急オアシ	尼崎潮江店 (兵庫県尼崎市)	食品事業	店舗	1, 573		739 (2, 543)	7	2, 320	8 [96]
ス	えるむプラザ店 (兵庫県三田市)	食品事業	店舗	98	-	1, 649 (13, 626)	8	1, 755	11 [143]
大井開発㈱	アワーズイン阪 急 (東京都品川区)	PM事業	ホテル	1, 784		3, 794 (4, 062)	23	5, 602	18 [72]
㈱モザイクリ	モザイクボック ス (兵庫県川西市)	PM事業	ショッピングセンター	1, 558		1, 686 (3, 325)		3, 244	1
アルティ	モザイクモール 港北 (横浜市都筑区)	PM事業	ショッピン グセンター	1, 248	l	1, 140 (2, 900)	l	2, 388	1
㈱阪急ショッ ピングセンタ ー開発	モザイクモール 港北 (横浜市都筑区)	PM事業	ショッピン グセンター	1, 330	31		20	1, 381	9 [10]
江坂運輸㈱	西宮営業所 (兵庫県西宮市)	その他事業	配送場	1, 132	56	1, 424 (6, 712)	30	2, 642	18 [57]

<sup>(</sup>注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定を含んでいない。

# (3) 在外子会社

該当事項なし。

<sup>2</sup> 上記中 [外書] は、臨時従業員数である。

<sup>2</sup> 上記中 [外書] は、臨時従業員数である。

上記の他、主要な貸借設備の内容は、下記のとおりである。

#### (1) 提出会社

事業所名	事業の種類別 セグメントの名称	賃借先	賃借物件	面積(m²)
		阪急電鉄㈱	店舗用建物	80, 129
うめだ本店	百貨店事業	エイアイジー・グローバ ル・リアルエステイト・ インベストメント・ジャ パン・コーポレーション	II.	9, 280
四条河原町阪急	百貨店事業	住友不動産㈱	"	12, 625
有楽町阪急	百貨店事業	東宝㈱	IJ	18, 099
神戸阪急	百貨店事業	三菱倉庫㈱	店舗用建物他	48, 613
日貝   日貝   日   日   日   日   日   日   日		日本生命保険(相)	IJ	24, 743
		阪急電鉄㈱	店舗用建物	6, 826
宝塚阪急	百貨店事業	阪急バス㈱	IJ	354
		ソリオ宝塚都市開発㈱	IJ	1,713

#### (2) 国内子会社

会社名	事業所名	事業の種類別 セグメントの名称	賃借先	賃借物件	面積(㎡)
㈱阪急ショ ッピングセ ンター開発	モザイクモ ール港北	PM事業	第一共同開発㈱	店舗用建物他	91, 352

# 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、「G P10計画」に基づき、関西商圏でのマーケットシェアの 拡大を目指して、百貨店事業、食品事業を中心に行う計画である。

中でも、うめだ本店の建て替えについては、当連結会計年度より工事に着手し、平成19年秋の第 I 期オープンを経て、平成23年春のグランドオープンを予定している。

なお、本店の建て替えに伴い発生する除却損(現時点において見積可能な額)は、42億9千6百万円であり、前連結会計年度、及び当連結会計年度において引当処理を行っている。

平成18年度においては、本支店における売場改装、スーパーマーケットの新規出店を中心に総額77 億5千6百万円を計画している。

現時点での重要な設備の新設、改修等の計画は以下のとおりである。

会社名	事業所名 事業の種類 別セグメン 関ロの			予定額 5円)	資金調達方法	着手年月	完了予定年月	
	(所在地)	トの名称	内容	総額	既支払額			
㈱阪急 百貨店	本支店 (大阪市 北区他)	百貨店事業	売場改装	1, 526	_	自己資金	平成18年4月	平成19年3月
㈱阪急 オアシス	各支店 (兵庫県 尼崎市他)	食品事業	新規出店 及び 売場改装	1, 230	_	自己資金	平成18年4月	平成19年3月

# 第4 【提出会社の状況】

# 1 【株式等の状況】

- (1) 【株式の総数等】
  - ① 【株式の総数】

種類	会社が発行する株式の総数(株)	
普通株式	300, 000, 000	
計	300, 000, 000	

<sup>(</sup>注) 「株式の消却が行われた場合には、これに相当する株式数を減ずる。」旨を定款に定めている。 なお、平成18年6月28日開催の定時株主総会において定款の一部変更が行われ、当該定めは削除された。

# ② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成18年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成18年6月28日)	上場証券取引所名又は登録証券業協会名	内容
普通株式	187, 688, 301	187, 688, 301	東京証券取引所 市場第一部 大阪証券取引所 市場第一部	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式
<b>1</b>	187, 688, 301	187, 688, 301	_	

<sup>(</sup>注) 提出日現在の発行数には、平成18年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれていない。

# (2) 【新株予約権等の状況】

# ① 新株予約権

株主総会の特別決議日(平成14年6月27日)					
	事業年度末現在 (平成18年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成18年5月31日)			
新株予約権の数(個)	214(注) 1	198			
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左			
新株予約権の目的となる株式の数(株)	214, 000	198, 000			
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり843(注)2	同左			
新株予約権の行使期間	平成16年9月1日~ 平成19年8月31日	同左			
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 843 資本組入額 422	同左			
新株予約権の行使の条件	新株予約権の割当てを受けた 者は、権利行使時におい取 者は、権利行使時子会社の取 総社又は当社子会社の取 は、当社又は当社を予会を は、当社であることを は従業員であることを である。ただし、任期その他正当な 退任、定年退職そにはこの限 理由のある場合にはこの限 ではない。 その他の権利行使の条件は、 新株予約権発行の取締役会決 議により決定するものとす る。	同左			
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については 取締役会の承認を要する。	同左			

- (注) 1 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1,000株である。
  - 2 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込価額を調整し、調整 により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

調整後払込価額 = 調整前払込価額 × <u> 1</u> 分割・併合の比率

また、時価を下回る払込価額で新株の発行または自己株式の処分をする場合(新株予約権の行使を除く)は、次の算式により払込価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

新規発行又は × 1株当たり払込価額

既発行株式数 + 処分株式数 へ 又は処分価額

1株当たり時価

調整後払込価額 = 調整前払込価額 ×-

既発行株式数+新規発行株式数又は処分株式数

#### ② 新株予約権付社債

2011年満期円貨建転換社債型	新株予約権付社債(平成16年8月1	6日発行)
	事業年度末現在 (平成18年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成18年5月31日)
新株予約権の数(個)	4,000	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	20, 366, 598	同左
新株予約権の行使時の払込金額(転換価額)(円)	1株当たり982(注)1	同左
新株予約権の行使期間	平成16年8月23日から平成23 年8月9日の銀行営業終了時 (行使請求地時間)までと賞 の場合は、償還日まで、消却の場合は、償還日ま社債行 時まで、また債務合は、消却の時まで、また債務合は、期間 時まで、また債務合は、期の 時まで強制償還の場合は、期の利益の喪失時までとする。 上記いずれの場合も、平成23 年8月9日(行使請求地時間) より後に本新株予約権を行使 することはできない。	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1株当たり982 資本組入額 1株当たり491	同左
新株予約権の行使の条件	(注)2、3	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	該当なし	同左
新株予約権付社債の残高(百万円)	20,000	同左

(注) 1 転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る発行価額又は処分価額で当社普通株式を発行又は処分する場合には、次の算式により調整される。なお、次の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式総数(但し、自己株式数を除く)をいう。

新発行・処分  $\times$  1株当たりの発行・ 株式数  $\times$  処分価額

既発行株式数 + 株式数

<u>処分価額</u> 時価

調整後転換価額 = 調整前転換価額 × -----

既発行株式数+新発行・処分株式数

また、転換価額は、当社普通株式の分割若しくは併合、又は当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む)の発行等が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整される。

- 2 当社が本社債につき期限の利益を喪失した場合には、以後本新株予約権を行使することはできないものとする。また、各本新株予約権の一部行使はできないものとする。
- 3 平成16年8月23日以降平成22年8月15日の銀行営業終了時(行使請求地時間)までの期間においては、本 社債権者は、その期間内の各四半期の最終日(但し、平成22年7月1日から始まる四半期については平 成22年8月15日)に終了する連続する30取引日期間中の20取引日の当社普通株式の終値がいずれも当該 暦年の四半期最終日に適用ある転換価額(調整された場合は調整後の転換価額)の110%(1円未満切捨 て)超であった場合に限り、本新株予約権を行使できるものとする。

平成22年8月16日以降平成23年8月9日の銀行営業終了時(行使請求地時間)までの期間においては、本 社債権者は、当該期間中少なくとも1取引日において当社普通株式の終値が当該日に適用ある転換価額 (調整された場合は調整後の転換価額)の110%(1円未満切捨て)超であった後であれば、いつでも本新 株予約権を行使できるものとする。

なお、上記において、「終値」とは、株式会社東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値をいい、「取引日」とは、株式会社東京証券取引所の営業日をいい、終値が発表されない日を含まない。

# (3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成14年10月1日	1, 937, 904	187, 688, 301	96	17, 796	1, 100	17, 564

<sup>(</sup>注) 平成14年10月1日に株式交換に伴う新株の発行により、発行済株式総数が1,937,904株、資本金が96百万円、 資本準備金が1,100百万円増加した。

# (4) 【所有者別状況】

平成18年3月31日現在

	1,001-071								101117017
		株式の状況(1単元の株式数1,000株)							ж — т.ж
区分	政府及び 地方公共 金融機関 証券会社		その他の	外国治	去人等    個人		<b>=</b> 1	単元未満 株式の状況 (株)	
	団体	<b>並                                    </b>	証券会任   法人	個人以外	個人	その他	計	(PK)	
株主数 (人)	_	86	29	265	230	1	17, 377	17, 988	_
所有株式数 (単元)	_	57, 961	924	25, 795	29, 107	1	71, 741	185, 529	2, 159, 301
所有株式数 の割合(%)	_	31. 24	0. 50	13. 90	15. 69	_	38. 67	100	_

- (注) 1 自己株式321,437株は「個人その他」に321単元及び「単元未満株式の状況」に437株含めて記載している。なお、自己株式321,437株は平成18年3月31日現在の実保有株式数と同一である。
  - 2 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、9単元含まれている。

## (5) 【大株主の状況】

平成18年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
阪急百貨店共栄会(注1)	大阪市北区角田町8番7号	32, 860	17. 51
日本トラスティ・サービス 信託銀行㈱(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	11, 908	6. 34
東宝㈱	東京都千代田区有楽町1丁目2番2号	8, 630	4. 60
㈱三菱東京UF J銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	6, 411	3. 42
阪急ホールディングス㈱	大阪市北区芝田1丁目16番1号	5, 638	3.00
大同生命保険㈱ (常任代理人 日本トラスティ・ サービス信託銀行㈱)	大阪市西区江戸堀1丁目2番1号 (東京都中央区晴海1丁目8番11号)	5, 413	2. 88
日本マスタートラスト 信託銀行㈱(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	4, 122	2. 20
㈱三井住友銀行	東京都千代田区有楽町1丁目1番2号	2, 810	1. 50
日本生命保険(相)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内	2, 753	1. 47
ドイチェバンクアーゲーロンド ンピービーアイリッシュレジデ ンツ619 (常任代理人 ドイツ証券株式会 社)	WINCHESTER HOUSE 1 GREAT WINCHESTER STREET LONDON EC2N 2DB (東京都千代田区永田町2丁目11番1号 山王パークタワー)	2, 613	1. 39
計		83, 160	44. 31

- (注) 1 阪急百貨店共栄会は当社社員福利団体であって、阪急電鉄㈱(現阪急ホールディングス㈱)より分離に際 して割当てられた株式を基本財産として結成されたものである。現在、会の運営は同基本財産より生ず る収益をもってし、当社との間に資金関係はない。
  - 2 バークレイズ・グローバル・インベスターズ信託銀行㈱及び同社グループ7社から平成18年4月11日付 で提出された大量保有報告書(変更報告書)により、平成18年3月31日現在において同社グループ8社が 保有する当社株式は10,287千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合5.48%)である旨、ゴールド マン・サックス・ジャパン・リミテッド及び同社グループ4社から平成17年10月14日付で提出された大 量保有報告書(変更報告書)により、平成17年9月30日現在において同社グループ5社が保有する当社株 式等は18,475千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合9.80%)である旨、モルガン・スタンレ ー・ジャパン・リミテッド及び同社グループ5社から平成18年1月10日付で提出された大量保有報告書 (変更報告書)により、平成17年12月31日現在において同社グループ6社が保有する当社株式等は12,016 千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合6.38%)である旨、JPモルガン信託銀行㈱及び同社グ ループ4社から平成18年4月14日付で提出された大量保有報告書(変更報告書)により、平成18年3月31 日現在において同社グループ5社が保有する当社株式は7,221千株(発行済株式総数に対する所有株式数 の割合3.85%)である旨、日本生命保険(相)及び同社グループ1社から平成17年8月15日付で提出され た大量保有報告書(変更報告書)により、平成17年7月31日現在において同社グループ2社が保有する当 社株式は9,326千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合4.97%)である旨、㈱三菱東京UFJ銀 行及び同社グループ4社から平成18年2月15日付で提出された大量保有報告書により、平成18年1月31 日現在において㈱三菱東京UFJ銀行以外の三菱UFJ信託銀行㈱他3社が保有する当社株式は4,604 千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合2.45%)である旨報告を受けているが、それぞれ当社と して当事業年度末時点における実質所有状況の確認が完全にはできないため、上記大株主の状況には含 めていない。

# (6) 【議決権の状況】

# ① 【発行済株式】

平成18年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	_	_	_
議決権制限株式(自己株式等)	_	_	_
議決権制限株式(その他)	_	_	_
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 321,000		権利内容に何ら限定のない当社にお ける標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 185, 208, 000	185, 208	同上
単元未満株式	普通株式 2,159,301		同上
発行済株式総数	187, 688, 301		_
総株主の議決権	_	185, 208	_

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が9,000株(議決権の数9 個)含まれている。
  - 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式437株が含まれている。

# ② 【自己株式等】

平成18年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) ㈱阪急百貨店	大阪市北区角田町8番7号	321,000		321, 000	0.17
計	_	321, 000	_	321, 000	0. 17

#### (7) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、新株予約権方式によるストックオプション制度を採用している。

当該制度は、平成13年改正旧商法第280条ノ21の規定に基づき、特に有利な条件をもって新株予約権を発行することを平成14年6月27日の第83期定時株主総会において決議されたものである。

当該制度の内容は、次のとおりである。

決議年月日	平成14年6月27日			
付与対象者の区別及び人数	当社の取締役8名、執行役員4名、従業員38名及び当社子会社の取締役48名			
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載している。			
株式の数	同上			
新株予約権の数	同上			
新株予約権行使時の払込金額	同上			
新株予約権の行使期間	同上			
新株予約権の行使の条件	同上			
新株予約権の譲渡に関する事項	同上			

#### 2 【自己株式の取得等の状況】

- (1) 【定時総会決議又は取締役会決議による自己株式の買受け等の状況】
  - ① 【前決議期間における自己株式の取得等の状況】

【株式の種類】 普通株式

- イ 【定時総会決議による買受けの状況】 該当事項なし。
- ロ 【子会社からの買受けの状況】 該当事項なし。
- ハ 【取締役会決議による買受けの状況】

平成18年6月28日現在

区分	株式数(株)	一年成18年6月28日現在 価額の総額(円)
取締役会での決議状況 (平成17年6月29日決議)	10,000,000	6, 500, 000, 000
前決議期間における取得自己株式	_	
残存決議株式数及び価額の総額	10, 000, 000	6, 500, 000, 000
未行使割合(%)	100	100

<sup>(</sup>注) 未行使割合が5割以上である理由

1株当たりの株主価値の向上を図り、機動的な資本政策を遂行するため、自己株式の取得枠を設定したが、 市場動向等の推移を慎重に見極めた結果、自己株式の取得はなく、未行使割合が50%以上となった。

平成18年6月28日現在

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会での決議状況 (平成18年5月12日決議)	10, 000, 000	7, 500, 000, 000
前決議期間における取得自己株式	_	_
残存決議株式数及び価額の総額	10, 000, 000	7, 500, 000, 000
未行使割合(%)	100	100

#### (注) 未行使割合が5割以上である理由

1株当たりの株主価値の向上を図り、機動的な資本政策を遂行するため、自己株式の取得枠を設定したが、市場動向等の推移を慎重に見極めた結果、自己株式の取得はなく、未行使割合が50%以上となった。

- 二 【取得自己株式の処理状況】 該当事項なし。
- ホ 【自己株式の保有状況】

平成18年6月28日現在

区分	株式数(株)
保有自己株式数	314, 004

- (注) 「保有自己株式数」の欄には、単元未満株式の買取りによる自己株式が含まれております。なお、当該株式には、平成18年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。
  - ② 【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況】 該当事項なし。
- (2) 【資本減少、定款の定めによる利益による消却又は償還株式の消却に係る自己株式の買受け等の 状況】
  - ① 【前決議期間における自己株式の買受け等の状況】 該当事項なし。
  - ② 【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況等】 該当事項なし。

## 3 【配当政策】

当社は、配当政策を経営上の最重要政策のひとつとして位置付けており、着実に収益を確保できる構造体質の基盤構築に努めることにより、安定的な配当を維持することを基本方針としている。

以上の方針に基づき、当期の利益配当については1株につき6円25銭(中間配当を含め年12円50銭) を継続することとした。この結果、当期の配当性向は36.0%となった。

内部留保金については、中長期的に企業価値を向上させるための投資および財務体質の強化に活用するとともに、業績や経済情勢等の推移を勘案しつつ、安定的な配当水準の維持に努めていく所存である。

なお、会社法施行後における配当の時期等については、今後も検討していく。

(注) 当期の中間配当に関する取締役会決議日 平成17年10月31日

# 4 【株価の推移】

## (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月
最高(円)	861	1,040	983	1, 043	1, 173
最低(円)	501	511	611	717	623

<sup>(</sup>注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものである。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成17年10月	11月	12月	平成18年1月	2月	3月
最高(円)	925	1,017	1,061	1, 136	1, 173	1, 089
最低(円)	843	925	990	1,018	1,016	938

<sup>(</sup>注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものである。

# 5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日		略歷	所有株式数 (千株)
代表取締役取締役会長		相 岡 俊 -	・ 昭和15年4月1日生	昭和39年4月 昭和60年9月 平成6年6月 平成11年6月 平成12年6月 平成17年4月	当社入社 当社マーチャンダイジング推進部 勤務部長 当社取締役 当社常務取締役 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長(現任)	43
代表取締役取締役社長	百貨店事業本部 担当	新田信昭	7 昭和22年2月23日生	昭和45年4月 平成3年8月 平成11年6月 平成13年4月 平成15年4月 平成15年4月 平成16年6月 平成17年4月	当社入社 当社川西阪急次長(部長待遇) 当社取締役 当社常務取締役 当社取締役常務執行役員 当社取締役専務執行役員 当社代表取締役・専務執行役員 当社代表取締役社長(現任)	19
代表取締役專務執行役員	グループ本社担当	若 林 糸	· 昭和23年1月19日生	昭和45年4月 平成4年8月 平成12年6月 平成14年4月 平成16年4月 平成16年6月	当社入社 当社経理部勤務部長 当社取締役 当社取締役常務執行役員 当社取締役専務執行役員 当社代表取締役・専務執行役員 (現任)	13
取締役專務執行役員	本店長	柳澤興斗	· 昭和24年12月27日生	昭和48年4月 平成7年10月 平成12年6月 平成14年4月 平成15年6月 平成16年6月 平成18年4月	当社入社 当社営業推進部ショップ事業開発 課上席マネージャー(参与) 当社取締役 当社取締役執行役員 当社常務執行役員 当社取締役常務執行役員 当社取締役専務執行役員 当社取締役専務執行役員(現任)	16
取締役		千 野 和 禾	図和23年10月4日生	昭和47年4月 平成6年10月 平成11年6月 平成13年4月 平成13年4月 平成16年6月 平成16年6月 平成18年4月	当社入社 神戸阪急次長(当社部長待遇) 当社取締役 株式会社阪急オアシス代表取締役 社長(現任) 当社顧問 当社常務執行役員 当社取締役常務執行役員 当社取締役(現任)	11
取締役 執行役員	業務効率推進室 担当 経営政策室長	森 忠嗣	団和38年9月22日生	昭和62年4月 平成16年4月 平成18年4月 平成18年6月	当社入社 当社経営政策室長 当社執行役員 当社取締役執行役員(現任)	1
取締役		小 林 公 平	: 昭和3年2月24日生	昭和44年 5 月 昭和49年 5 月 昭和53年 6 月 昭和53年 6 月 昭和56年 6 月 昭和60年 6 月 昭和62年 6 月 平成成12年 6 月 平成成13年 6 月 平成15年 4 月	京阪神急行電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)取締役 阪急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)常務取締役 同社専務取締役 当社監査役 阪急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)取締役副社 長 当社取締役 販急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)代表取締役 社長 自社代表取締役会長 当社取締役会長 当社取締役(現任) 阪急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)の販急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)取締役会長 当社取締役(現任) 阪急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)取締役会長 同社相談役 阪急電鉄株式会社(現阪急ホールディングス株式会社)取締役会長 同社相談役 阪急電鉄株式会社名誉顧問(現任)	87

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
取締役		藤洋作	昭和12年9月14日生	昭和35年4月 平成5年6月	関西電力株式会社入社 同社取締役	
				平成9年6月	同社専務取締役	4
				平成11年6月	同社代表取締役副社長	
				平成13年6月	同社代表取締役社長	
				平成16年6月	当社取締役(現任)	
				平成17年6月	関西電力株式会社取締役(現任)	
			昭和19年4月17日生	昭和42年4月	当社入社	9
				昭和63年9月	当社経理部長	
				平成9年6月	江坂運輸株式会社代表取締役社長	
常勤		小西敏允		平成12年6月	当社取締役	
監査役		小四數儿		平成14年4月	阪急食品工業株式会社代表取締役	
					社長	
				平成14年6月	当社顧問	
				平成16年6月	当社常勤監査役(現任)	
		山田忠史	昭和5年9月5日生	昭和33年4月	大阪弁護士会弁護士登録	17
				平成6年7月	大同生命保険相互会社(現大同生	
監査役					命保険株式会社)監査役	
				平成10年6月	株式会社神戸製鋼所監査役	
				平成13年6月	当社監査役(現任)	
			昭和13年3月10日生	昭和35年4月	東京芝浦電気株式会社(現株式会	2
					社東芝)入社	
				平成5年6月	株式会社東芝取締役	
監査役		佐々木 鞆 彦		平成8年6月	同社常務取締役	
				平成9年6月	同社代表取締役・専務取締役	
				平成11年6月	同社取締役専務執行役員	
				平成14年6月	同社顧問	
				平成16年6月	当社監査役(現任)	
		高井英幸	昭和16年2月24日生	昭和39年4月	東宝株式会社入社	3
				平成5年5月	同社取締役	
監査役				平成10年5月	同社常務取締役	
				平成12年5月	同社専務取締役	
				平成14年5月 平成17年6月	同社代表取締役社長(現任) 当社監査役(現任)	
		<u> </u>		一个队11年10月	コ11 塩11 (光江)	
計						

<sup>(</sup>注) 監査役 山田忠史、佐々木鞆彦、高井英幸の各氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役である。

#### 6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の「透明性」と「チェック機能」に焦点を置いて、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでいる。

複数の社外役員(取締役及び監査役)を選任し、取締役会、監査役会等を通じて経営のチェックを 受けるとともに、株主総会、事業報告、株主通信、IR活動等において、積極的に会社情報を開示 し、株主及び投資家の方々による経営のチェックを受けている。

なお、平成14年(2002年)4月に「執行役員制度」を導入、同年6月に取締役の任期を1年に短縮するなど、執行役員の執行責任と、取締役の管理・監督責任をより明確にする体制へと移行した。

(2) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

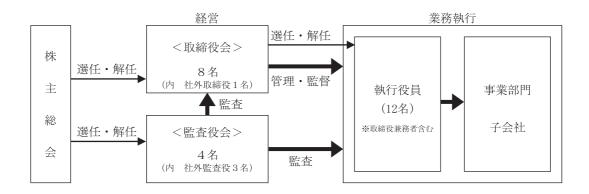
記載内容については、有価証券報告書提出日現在の状況である。

① 会社の機関の内容

当社は、監査役制度を採用しており、監査役4名中3名が社外監査役である。

また、取締役8名中1名が社外取締役である。

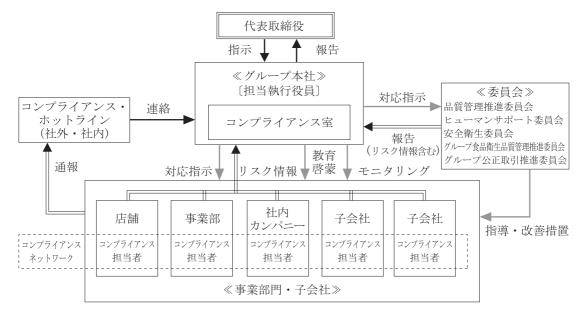
なお、業務執行と経営の監査の仕組みは、以下のとおりである。



執行役員制度を導入し、執行役員の業務執行を取締役及び取締役会が管理・監督する体制をとっている。

そして、取締役及び取締役会並びに執行役員の業務の執行状況を監査役及び監査役会が監査している。

#### ② 「内部統制システム」及び「リスク管理体制」の整備の状況



当社グループでは、役員及び社員が当社グループの基本方針、倫理・法令・ルール等に 基づき行動するための基本姿勢を「行動規範」として定めるとともに、リスク発生の予防 対策、リスク発生時の報告、対応策の実施等を骨子とする「リスク管理規程」を制定し、 リスク管理に関する基本方針並びにルールを定めている。

また、コンプライアンス体制、リスク管理の整備と問題点の把握及び改善を行う組織として、グループ本社内に「コンプライアンス室」を設置するとともに、重点リスクについて協議・検討を行う機関として、各種の「委員会」を設置している。

さらに、コンプライアンス、リスク管理に関わる事項についての情報収集、情報伝達と 教育を推進するため、当社の各事業部及び各子会社に「コンプライアンス担当者」をそれ ぞれ任命し、コンプライアンス・ネットワークを構築するとともに、知識・情報の共有化 を図るため、「グループ・コンプライアンス会議」を定例開催する。

この他、当社グループの内部通報制度として、社内及び社外に通報窓口を置くコンプライアンスホットラインを設置している。

#### ③ 内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

当社の監査役は4名で、3名が社外監査役、1名が社内出身の常勤監査役である。当連結会計年度においては、監査役会は10回開催されている。

監査役監査については、監査計画等に従い取締役会には監査役全員、原則週1回開催の常勤 役員連絡会には常勤監査役1名が出席し、必要に応じて意見を述べているほか、社内各部署及 び子会社から業務執行状況の直接聴取を行っている。また、内部監査部門から監査結果の報告 を受けることによって業務監査機能のチェックを行うとともに、会計監査人から監査結果の報 告を受け、意見交換を行うことによって監査機能の強化に努めている。

内部監査については、社長直轄の内部監査室が担当しており、定期的なヒアリング調査に加え、継続的に実地監査を実施し、業務の改善提案を行うとともに監査役への監査結果報告や相互の意見交換を定期的に行うことにより監査の効率化と品質の向上に努めている。

また、会計監査についてはあずさ監査法人を選任しており、会計監査業務を執行した公認会 計士は吉田享司、池田芳則、脇田勝裕の3名、会計監査業務に係る補助者は公認会計士9名、 会計士補8名である。

#### ④ 社外取締役及び社外監査役との関係

社外取締役藤洋作氏が取締役に就任している関西電力㈱は、当社の法人顧客であり、商品販売等の取引関係がある。

社外監査役山田忠史氏は弁護士であり、当社との特別な利害関係はない。

社外監査役佐々木鞆彦氏が顧問に就任していた㈱東芝は、当社の法人顧客であり、商品販売等の取引関係がある。また、同社は発行済株式総数の0.03%に当たる当社株式61千株を所有している。なお、同氏は平成18年(2006年)3月31日付で同社顧問を退任している。

社外監査役高井英幸氏が代表取締役社長に就任している東宝㈱は、当社の法人顧客であり、 商品販売等の取引関係がある。また、当社は同社より有楽町阪急の店舗建物を賃借している。 さらに、同社は発行済株式の4.60%に当たる当社株式8,630千株を所有している。

#### (3) 役員報酬及び監査報酬の内容

当社が支払った役員報酬の金額は、取締役に対して174百万円、監査役に対して39百万円の計214百万円である。

また、当社のあずさ監査法人に対する監査報酬の金額は、公認会計士法第2条第1項に規定する 業務に基づく報酬40百万円、その他の報酬15百万円の計55百万円である。

# 第5 【経理の状況】

## 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第 59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成している。

#### 2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度(平成16年4月1日から平成17年3月31日まで)及び前事業年度(平成16年4月1日から平成17年3月31日まで)並びに当連結会計年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)及び当事業年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、あずさ監査法人により監査を受けている。

# 1 【連結財務諸表等】

# (1) 【連結財務諸表】

# ① 【連結貸借対照表】

			前退 (平成	直結会計年度 17年3月31日)			直結会計年度 18年3月31日)	
	区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	百万円)	構成比 (%)
	(資産の部)							
I 流動	資産							
現	金及び預金			45, 176			48, 946	
受	取手形及び売掛金			18, 695			16, 528	
有	価証券			_			_	
た	な卸資産			12, 664			12, 354	
繰	延税金資産			5, 176			3, 447	
未	収入金			5, 783			1, 835	
そ	の他			7, 515			2, 812	
貸	倒引当金			△306			△313	
	流動資産合計			94, 705	35. 6		85, 612	31.0
Ⅱ 固定	資産							
1 有	形固定資産							
建	物及び構築物	(注1)	105, 680			90, 967		
減	価償却累計額		68, 114	37, 565		57, 482	33, 484	
機	械装置及び運搬具		3, 131			2, 772		
減	価償却累計額		2, 362	768		1, 969	802	
土	地	(注5)		28, 942			28, 832	
建	設仮勘定			11			11	
そ	の他		8, 713			9, 020		
減	価償却累計額		5, 649	3, 063		5, 679	3, 341	
	有形固定資産合計			70, 351	26. 4		66, 473	24. 1
2 無	形固定資産			3, 130	1. 2		2, 806	1.0
3 投	資その他の資産							
投	資有価証券	(注2) (注4)		59, 702			80, 664	
金	利スワップ	,, ,		495			227	
長	期貸付金			2, 871			2, 309	
差	入保証金			29, 782			33, 624	
繰	延税金資産			4, 285			4, 185	
	評価に係る			683			_	
	延税金資産 の他			494			481	
	シロ 倒引当金			△383			△209	
	四ガヨ亚 投資その他の資産合計			97, 932	36.8		121, 282	43. 9
	固定資産合計			171, 413	64. 4		190, 562	69. 0
	産合計			266, 119	100.0			100.0
具	/土 口 町			200, 119	100.0		276, 174	100.0

I	区分 (負債の部) 流動負債	注記 番号	(平成17年3月31日 金額(百万円)	構成比	(平成18年3		
I		_	亚胡(口)/1/	(%)	金額(百万円)		構成比 (%)
I	流動負債						
	買掛金		26, 123	:		23, 406	
	一年内償還予定社債		_	-		5, 883	
	短期借入金		1			_	
	一年内返済予定 長期借入金		6, 46	;		2, 500	
	未払法人税等		6, 930	i		3, 388	
	商品券		14, 848	:		15, 416	
	未払金		5, 993	1		6, 771	
	繰延税金負債		_	-		_	
	役員賞与引当金		_	-		59	
	本店建替損失引当金		4, 452	:		110	
	その他		16, 030	)		16, 315	
	流動負債合計		80, 863	30. 4		73, 852	26.8
П	固定負債						
	社債		25, 11	;		20,000	
	長期借入金		4, 56			2,000	
	繰延税金負債		8, 033	+		15, 348	
	再評価に係る 繰延税金負債	(注5)	343			343	
	退職給付引当金		11, 729	)		11,826	
	役員退職慰労引当金		314			375	
	本店建替損失引当金		1,928			4, 296	
	長期未払金		1,84			773	
	預り保証金		7, 04	:		6, 629	
	繰延ヘッジ利益		498			227	
	連結調整勘定		294	:		118	
	その他		!			_	_
	固定負債合計		61, 709	23. 2		61, 938	22. 4
	負債合計		142, 572	53. 6	1	35, 790	49. 2
	(少数株主持分)						
	少数株主持分		1,71	0.6		1,816	0.6
	(資本の部)						
	資本金	(注6)	17, 790			17, 796	6. 4
	資本剰余金		17, 574			17, 577	6. 4
	利益剰余金	(20:=)	74, 823			80, 340	29. 1
	土地再評価差額金	(注5)	△428			△1, 112	△0.4
	その他有価証券評価差額金		12, 60°			24, 545	8.9
	為替換算調整勘定	(2-5)	△325			△328	△0.1
VII	自己株式	(注7)	△213	-		△251	△0.1
	資本合計		121, 83	45.8		38, 567	50. 2
	負債、少数株主持分 及び資本合計		266, 119	100.0	2	276, 174	100.0

## ② 【連結損益計算書】

			前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		l l)	(自 平	E結会計年度 成17年4月1日 成18年3月31日	1)
	区分	注記 番号	金額(音	百万円)	百分比 (%)	金額(音	百万円)	百分比 (%)
I	売上高			385, 674	100.0		381, 285	100.0
П	売上原価			272, 209	70.6		268, 044	70. 3
	売上総利益			113, 464	29. 4		113, 240	29. 7
Ш	販売費及び一般管理費							
	給料手当		32, 038			33, 450		
	賃借料		15, 094			14, 245		
	その他		49, 449	96, 581	25. 0	50, 953	98, 649	25. 9
	営業利益			16, 883	4. 4		14, 591	3.8
IV	営業外収益							
	受取利息		397			411		
	受取配当金		128			243		
	諸債務整理益		1, 030			745		
	連結調整勘定償却額		237			237		
	持分法による投資利益		_			22		
	その他		513	2, 307	0.6	949	2, 610	0.7
V	営業外費用							
	支払利息		337			96		
	諸債務整理益繰戻損		540			576		
	持分法による投資損失		_			_		
	その他		650	1, 528	0.4	476	1, 149	0.3
	経常利益			17, 661	4.6		16, 052	4. 2

			前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)			(自 平	直結会計年度 成17年4月1日 成18年3月31日	1)
	区分	注記 番号	金額(百	百万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
VI	特別利益							
	投資有価証券売却益	(注1)	86			3, 036		
	移転補償金受入益		_			2, 028		
	固定資産売却益	(注2)	4, 502			189		
	その他	(注3)	_			202		
	退職給付制度改定に 伴う精算益		3, 455	8, 044	2. 1	_	5, 456	1.4
VII	特別損失							
	本店建替関連損失	(注4)	_			2, 936		
	減損損失	(注5)	_			2, 664		
	固定資産除却損	(注6)	647			1, 217		
	進路設計支援費用		_			718		
	子会社事業再編損失		_			621		
	本店建替損失引当金 繰入額		6, 380			_		
	社債早期償還費用		1, 239			_		
	人事制度変更に伴う 一時費用	(注7)	797			_		
	関係会社投資等損失	(注8)	651			_		
	新店舗開業費用		339	10, 055	2.6	_	8, 158	2. 1
	税金等調整前 当期純利益			15, 650	4. 1		13, 349	3. 5
	法人税、住民税及び 事業税		7, 307			4, 295		
	法人税等調整額		△878	6, 429	1. 7	1,001	5, 297	1.4
	少数株主利益			113	_		130	
	当期純利益			9, 107	2. 4		7, 922	2. 1

# ③ 【連結剰余金計算書】

		前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		(自 平成17	会計年度 年4月1日 年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	金額(百	百万円)
(資本剰余金の部)					
I 資本剰余金期首残高			17, 573		17, 574
Ⅱ 資本剰余金増加高					
1 自己株式処分差益		1	1	2	2
Ⅲ 資本剰余金期末残高			17, 574		17, 577
(利益剰余金の部)					
I 利益剰余金期首残高			68, 337		74, 823
Ⅱ 利益剰余金増加高					
1 当期純利益		9, 107		7, 922	
2 持分法適用除外に 伴う増加高			9, 107	2	7, 924
Ⅲ 利益剰余金減少高					
1 配当金		2, 343		2, 342	
2 役員賞与		64		65	
3 土地再評価差額金取崩額		212	2, 620	_	2, 407
IV 利益剰余金期末残高			74, 823		80, 340
			_		

# ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

			前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
	区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
I ?	営業活動によるキャッシュ・フロー			
1	税金等調整前当期純利益		15, 650	13, 349
2	減価償却費		6, 537	6, 725
3	減損損失		_	2, 664
4	固定資産除却損		647	1, 217
5	連結調整勘定償却額		△176	△176
6	貸倒引当金の増減額		465	△163
7	退職給付引当金の増減額		4,034	165
8	役員退職慰労引当金の増減額		_	71
9	受取利息及び受取配当金		△525	△655
10	支払利息		337	96
11	持分法による投資利益		_	△22
12	固定資産売却益		$\triangle 4,502$	△189
13	投資有価証券売却益		△86	$\triangle 3,036$
14	社債早期償還費用		1, 239	_
15	売上債権の増減額		715	1, 484
16	たな卸資産の増減額		△1,086	△150
17	仕入債務の増減額		784	$\triangle 1,404$
18	未払消費税等の増減額		△433	△234
19	役員賞与の支払額		△65	△66
20	その他		$\triangle 2,563$	2, 508
	小計		20, 973	22, 184
21	利息及び配当金の受取額		597	663
22	利息の支払額		$\triangle 404$	△109
23	法人税等の支払額		$\triangle 2,205$	△7, 775
	営業活動によるキャッシュ・フロー		18, 961	14, 962

		前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 定期預金の純増減額		△5, 009	△5, 000
2 有形固定資産の取得による支出		△7, 193	$\triangle 9,616$
3 有形固定資産の売却による収入		4, 873	343
4 無形固定資産の取得による支出		$\triangle 1,290$	△1, 013
5 無形固定資産の売却による収入		3	11
6 投資有価証券の取得による支出		△497	△8, 576
7 投資有価証券の売却・償還による収入		5, 117	8, 502
8 連結の範囲の変更を伴う関係会社 株式の売却による収入		_	3, 679
9 長期貸付による支出		△800	_
10 長期貸付金の回収による収入		608	4, 332
投資活動によるキャッシュ・フロー		△4, 188	△7, 336
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 短期借入金の純増減額		_	△11
2 長期借入金の返済による支出		△3, 070	△6, 440
3 社債の発行による収入		20,000	_
4 社債の償還による支出		△17, 039	_
5 自己株式の取得による支出		△95	△71
6 自己株式の売却による収入		18	35
7 配当金の支払額		$\triangle 2,343$	△2, 342
8 少数株主への配当金の支払額		△21	△23
財務活動によるキャッシュ・フロー		△2, 552	△8, 853
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額		22	△2
V 現金及び現金同等物の増減額		12, 243	△1, 229
VI 現金及び現金同等物期首残高		27, 914	40, 157
VII 現金及び現金同等物期末残高		40, 157	38, 928

	項目	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1	連結の範囲に関する事項	連結子会社は35社である。	連結子会社は34社である。
		会社設立により、㈱阪急ホームスタ	株式の売却に伴い、㈱阪急共栄ファ
		イリング及び㈱阪急スタイリングエー	ーマシーを当連結会計年度より連結の
		ルを当連結会計年度より連結の範囲に	   範囲から除外している。ただし、株式
		含めている。	の売却までの期間に係る損益について
			は連結財務諸表に含めている。
		主要な非連結子会社は、大連唯知計	主要な非連結子会社は、大連唯知計
		算機系統有限公司である。	算機系統有限公司である。
		なお、非連結子会社は、売上高、総	なお、非連結子会社は、売上高、総
		資産、当期純損益及び利益剰余金(持	資産、当期純損益及び利益剰余金(持
		分に見合う額)等の観点からみていず	分に見合う額)等の観点からみていず
		れも小規模であり、全体としても連結	れも小規模であり、全体としても連結
		財務諸表に重要な影響を及ぼしていな	財務諸表に重要な影響を及ぼしていな
		いので、連結の範囲から除外してい	いので、連結の範囲から除外してい
		る。	る。
		。 (注) 連結子会社は、「第1 企業	~。   (注) 連結子会社は、「第1 企業
		の概況」4 関係会社の状況	の概況」4 関係会社の状況
		に記載している。	に記載している。
2	持分法の適用に関する事	持分法を適用した関連会社は7社で	持分法を適用した関連会社は6社で
	項	あり、主要な会社名は㈱タクト、㈱シ	あり、主要な会社名は㈱タクト、㈱シ
		ネモザイクである。	ネモザイクである。
		(株) (株式の売却) (株式の売却)	持分比率の減少に伴い、㈱神鉄エン
		により、当連結会計年度より持分法適	タープライズを当連結会計年度より持
		により、 当座相会	分
		持分法を適用しない主要な非連結子	持分法を適用しない主要な非連結子
		会社は、大連唯知計算機系統有限公司	会社は、大連唯知計算機系統有限公司
		云性は、八座性州可昇機示航有限公司 である。	云性は、八座性が可算機不利有限公司    である。
		また、持分法を適用しない関連会社	こめる。   なお、持分法非適用会社は、いずれ
		の㈱シアターデザインについては株式	も当期純損益及び利益剰余金(持分に
		を売却し、千里南センター㈱について	見合う額)等に及ぼす影響が軽微であ
		は、会社を清算している。	り、全体としても連結財務諸表に重要
		なお、持分法非適用会社は、いずれ も当期純損益及び利益剰余金(持分に	な影響を及ぼしていないので、これら の会社に対する投資については、持分
		日日期把損益及い利益剰宗金(持分に 見合う額)等に及ぼす影響が軽微であ	
		見合う領) 寺に及ばす影響が軽微であ り、全体としても連結財務諸表に重要	法を適用せず原価法により評価してい
			る。
		な影響を及ぼしていないので、これら	
		の会社に対する投資については、持分	
		法を適用せず原価法により評価してい	
		る。	 
		持分法適用会社のうち、決算日が異	持分法適用会社のうち、決算日が異なるなるとの事業
		なる会社については、当該会社の事業	なる会社については、当該会社の事業
<u> </u>		年度に係る財務諸表を使用している。	年度に係る財務諸表を使用している。

	1	
項目	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日	当連結会計年度   (自 平成17年4月1日
	至 平成17年3月31日)	至 平成18年3月31日)
3 連結子会社の事業年度等	連結子会社のうち阪急デパートメン	連結子会社のうち阪急デパートメン
に関する事項	トストアーズヨーロッパB. V. の決算日	トストアーズヨーロッパB. V. の決算日
	は12月末日、他の34社の決算日はいず	は12月末日、他の33社の決算日はいず
	れも当社と同じく3月末日である。	れも当社と同じく3月末日である。
	連結財務諸表の作成にあたっては、	連結財務諸表の作成にあたっては、
	それぞれ連結子会社の決算日現在の財	それぞれ連結子会社の決算日現在の財
	務諸表を使用し、連結決算日との間に	務諸表を使用し、連結決算日との間に
	生じた重要な取引については、連結上	生じた重要な取引については、連結上
	必要な調整を行っている。	必要な調整を行っている。
4 会計処理基準に関する事	2. A. WHITE C. 11 2 C. C. S.	2.女な関連と17ラ(いる。
項		
(1) 重要な資産の評価基準	アー有価証券	   ア
及び評価方法	その他有価証券:	)  FJ/L.
及い計画方法	時価のあるもの	
	決算期末日の市場価格等に基	
	づく時価法(評価差額は全部資	
	本直入法により処理し、売却原	
	価は移動平均法により算定)	
	時価のないもの	
	移動平均法による原価法	_,
	イ たな卸資産:	イ 同左
	主として売価還元原価法	
	ウ デリバティブ取引: 時価法	ウーロー・同左
(2) 重要な減価償却資産の	ア 有形固定資産	ア 同左
減価償却の方法	主として定率法を採用している。	
	ただし、平成10年4月1日以降取得	
	の建物(建物附属設備を除く)につい	
	ては、定額法を採用している。な	
	お、耐用年数及び残存価額について	
	は、法人税法に規定する方法と同一	
	の基準によっている。	
	イ 無形固定資産	イ 同左
	定額法を採用している。なお、ソ	
	フトウェア(自社利用分)について	
	は、社内における利用可能期間(5	
	年)に基づく定額法を採用してい	
	る。	
(3) 重要な繰延資産の処理	社債発行費	
方法	全額支出時の費用として処理してい	
	3.	
	<b>~</b> 0	

項目	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
(4) 重要な引当金の計上基 準	ア 貸倒引当金 売上債権等の貸倒れによる損失に 備えるため、一般債権については、 貸倒実績率を使用し、貸倒懸念債権 等特定の債権については個別に回収 可能性を検討し、回収不能見込額を 計上している。	ア 同左
	1	イ 役員賞与引当金 役員賞与の支給に備えるため、支 給見込額に基づき計上している。 (追加情報) 役員賞与については、従来、株主 総会決議時に未処分利益の減少と計処理していたが、当連結に会計処理していたが、当連結に生 年度より「役員賞与の会計処理に関する当面の取扱い」(企業会計基準委員会 実務対応報告第13号 平時、 16年3月9日)に基づき、発生時従来の方法に比べ、営業利益、経常利本、 及び税金等調整前当期純利益がそれも9日万円減少している。
	ウ 本店建替損失引当金 うめだ本店の建て替えに伴い発生 する損失に備えるため、合理的に見 積もった建て替え関連の損失見込額 を計上している。当連結会計年度に おいては、有形固定資産等の除却予 定時点における帳簿価額の当該見込 額を計上している。	ウ 本店建替損失引当金 うめだ本店の建て替えに伴い発生 する損失に備えるため、合理的に見 積もった建て替え関連の損失見込額 を計上している。当連結会計年度に おいては、有形固定資産等の除却予 定時点における帳簿価額の当該見込 額並びに解体工事に伴う撤去費用を 計上している。
	工 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、 当連結会計年度末における退職給付 債務及び年金資産の見込額に基づ き、当連結会計年度末において発生 していると認められる額を計上して いる。 なお、数理計算上の差異は、発生 時の従業員の平均残存勤務期間以内 の一定の年数による定額法により、 発生の翌連結会計年度より費用処理 することとしている。 また、過去勤務債務の額の処理年 数は1年である。	エ 同左
(5) 重要なリース取引の処 理方法	オ 役員退職慰労引当金 当社及び主要な連結子会社の役員 (執行役員を含む)の退職慰労金の支 給に充てるため、内規に基づく期末 要支給額の100%を計上している。 なお、執行役員に係る当該引当金 は92百万円である。 リース物件の所有権が借主に移転す ると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃 貸借取引に係る方法に準じた会計処理 によっている。	オ 役員退職慰労引当金 当社及び主要な連結子会社の役員 (執行役員を含む)の退職慰労金の支 給に充てるため、内規に基づく期末 要支給額の100%を計上している。 なお、執行役員に係る当該引当金 は104百万円である。 同左

	前連結会計年度	当連結会計年度
項目	(自 平成16年4月1日	(自 平成17年4月1日
	至 平成17年3月31日)	至 平成18年3月31日)
(6) 重要なヘッジ会計の方	ア ヘッジ会計の方法	ア同左
法	繰延ヘッジ処理によっている。	
	イ ヘッジ手段とヘッジ対象	イ 同左
	ヘッジ手段:金利スワップ	
	ヘッジ対象:相場変動等による損	
	失の可能性があるも	
	のやキャッシュ・フ	
	ローが固定されてい	
	ないもの	
	ウ ヘッジ方針	ウ ヘッジ方針
	当社及び一部の連結子会社は、財	当社は、財務上発生している金利
	務上発生している金利リスク及び為	リスクをヘッジし、リスク管理を効
	替リスクをヘッジし、リスク管理を	率的に行うためにデリバティブ取引
	効率的に行うためにデリバティブ取	を導入しているが、投機的な売買益
	引を導入しているが、投機的な売買	を得るための取引は行っておらず、
	益を得るための取引は行っておら	従って経営に重大な影響を及ぼすよ
	ず、従って経営に重大な影響を及ぼ	うな取引はない。
	すような取引はない。	
	エ ヘッジ有効性評価の方法	工    同左
	ヘッジ対象及びヘッジ手段につい	
	て、毎連結会計年度末(中間連結会	
	計期間末を含む)に個別取引ごとの	
	ヘッジ効果を検証しているが、ヘッ	
	ジ手段とヘッジ対象の資産・負債又	
	は予定取引に関する重要な条件が同	
	一であり、高い有効性があるとみな	
	される場合は有効性の判定は省略し	
	ている。	
	オ リスク管理体制	才    同左
	グループ各社内のリスク管理体制	
	としては、取引の目的・内容・取引	
	先・リスク額・リスクの報告体制	
	等、デリバティブ取引について、取	
	締役会等に諮り承認を受けている。	
(7) 消費税等の会計処理	税抜方式によっている。	同左
5 連結子会社の資産及び負	連結子会社の資産及び負債の評価方	同左
債の評価に関する事項	法については、全面時価評価法によっ	
	ている。	
6 連結調整勘定の償却に関	連結調整勘定については、発生日以	同左
する事項	後5年間で均等償却することとしてい	
	る。ただし、僅少のときは、発生時の	
	損益として処理している。	
7 利益処分項目等の取扱い	利益処分項目等は、連結会計年度中	同左
に関する事項	に確定した利益処分に基づいて作成し	
	ている。	
8 連結キャッシュ・フロー	手許現金、要求払預金及び取得日か	同左
計算書における資金の範	ら3ヶ月以内に満期の到来する流動性	
囲	の高い、容易に換金可能であり、か	
	つ、価値の変動について僅少なリスク	
	しか負わない短期的な投資を計上して	
	いる。	

会計処理の変更

該当事項なし。

表示方法の変更

該当事項なし。

## 追加情報

#### 注記事項

(連結貸借対照表関係)

### 前連結会計年度 (平成17年3月31日)

#### (注) 1 国庫補助金の圧縮額

前連結会計年度以前に取得した資産のうち 国庫補助金による圧縮記帳額は、「建物及び 構築物」353百万円であり、連結貸借対照表計 上額はこの圧縮記帳額を控除している。

2 非連結子会社及び関連会社項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりである。

投資有価証券

(株式)

786百万円

3 偶発債務

債務履行引受契約に係る社債 権者に対する原社債償還義務 15,800百万円

4 担保資産

投資有価証券のうち10百万円を宅地建物取 引業法に、706百万円を割賦販売法に基づく担 保に供している。

5 当社および連結子会社1社において「土地の 再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布 法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律 の一部を改正する法律」(平成13年3月31日公 布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評価 を行っている。

#### 再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」(平成 10年3月31日公布政令119号)第2条第3号 並びに第4号に定める路線価、固定資産税 評価額に合理的な調整を行って算出。

再評価を行った年月日 平成14年2月28日 及び平成14年3月 31日

再評価を行った土地の当連結会計年度末に おける時価と再評価後帳簿価額との差額

△703百万円

- 6 当社の発行済株式総数は、普通株式187,688,3 01株である。
- 7 当社が保有する自己株式の数は、普通株式28 6,314株である。
- 8 当社においては、運転資金の効率的な調達を 行うため金融機関3社と貸出コミットメント 契約を締結している。

当連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりである。

貸出コミットメントの総額

10,000百万円 一百万円

借入実行残高 差引額

10,000百万円

#### 当連結会計年度 (平成18年3月31日)

#### (注) 1 国庫補助金の圧縮額

同左

2 非連結子会社及び関連会社項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりである。

投資有価証券 (株式)

926百万円

3 偶発債務

債務履行引受契約に係る社債 権者に対する原社債償還義務 15,800百万円

4 担保資産

投資有価証券のうち9百万円を宅地建物取引業法に、701百万円を割賦販売法に基づく担保に供している。

5 当社および連結子会社1社において「土地の 再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布 法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律 の一部を改正する法律」(平成13年3月31日公 布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評価 を行っている。

#### 再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」(平成 10年3月31日公布政令119号)第2条第3号 並びに第4号に定める路線価、固定資産税 評価額に合理的な調整を行って算出。

再評価を行った年月日 平成14年2月28日 及び平成14年3月 31日

再評価を行った土地の当連結会計年度末に おける時価と再評価後帳簿価額との差額

△803百万円

- 6 当社の発行済株式総数は、普通株式187,688,3 01株である。
- 7 当社が保有する自己株式の数は、普通株式32 1,437株である。
  - 同左

8

	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	I			小字件人	刊左库		
	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)				当連結会 (自 平成17年 至 平成18年	4月1	日	
(注) 1		(注)	1	书	有価証券売却益 と資有価証券売去	: V益は、	、子会社㈱	
2	固定資産売却益の内訳 固定資産売却益は、㈱阪急百貨店の旧千里 寮土地売却による4,357百万円、旧塚口寮土地		2	固定	ーマシーの株式 資産売却益の内 同定資産売却益に 地建物売却によ	l訳 よ、(株)	阪急百貨店	の旧宝塚
3	建物売却による139百万円他である。		3	所土	:地建物売却によ  利益 その他の	る98百		
				万円	会社㈱ペルソナ他である。		ける債権譲渡	度益142百
4			4	本	i建替関連損失の :店建替損失引当  定資産除却損等	金繰入		78百万円 57百万円
5			5	合	·計 ·損失			36百万円
					á社は、当連結会 €グループについ		-	とした。
				揚所	資産 グループ名	用途	種類	減損 損失 (百万円)
			牛	戸市  央区  戸市	神戸阪急 六甲北スポー	店舗 旧保	建物及び構築物	2, 211
					ツセンター 6社グループは、 5準における資産	養所固定		
				て、 て <i>l</i>	店舗等についている単位で、遊り	ては継続 木資産	続して収支 及び売却予	を把握し 定資産に
				神	ている。 申戸阪急について	• •		
				立共	-パーが平成17年 也する神戸ハー/ -段と厳しくなり	<b>ヾ</b> ーラ:	ンド地区の	商業環境
				損損	系影響を及ぼする 人生を認識した。 こた、従来保養所			
				にク	: た、使来休食だ ブルーピングして -は、平成18年 1	こいた	六甲北スポ	ーツセン
				区分	<ul><li>決定されたため</li><li>し、減損損失を</li></ul>	認識し	した。	
				回坝	この結果、両資産 Z可能価額として 当該減少額2,6	ての正原	<b>味売却価額</b>	まで減額
				て特な	別損失に計上し お、正味売却	た。 価額に	こついては、	、それぞ
				を、	神戸阪急は信託 六甲北スポーツ いている。			

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)			(自 至	当連結会計年度 平成17年4月1日 平成18年3月31日)	
6	固定資産除却損の内訳		6	固定資產隊	余却損の内訳	
	建物及び構築物	514百万円		建物及び	が構築物	970百万円
	機械装置及び運搬具	28百万円		機械装置	置及び運搬具	25百万円
	その他	103百万円		その他		221百万円
	合計	647百万円		合計		1,217百万円
7	人事制度変更に伴う一時費用は、	当社におけ	7			
	る嘱託社員制度の変更に伴い発生	とする一時費				
	用517百万円及び㈱阪急オアシス	における賞				
	与支給方法の変更に伴い発生す	る費用280百				
	万円である。					
8	関係会社投資等損失は、関係会社	上貸付金に対	8			
	する貸倒引当金繰入458百万円及	びクレジッ				
	トカード事業の大幅な見直しに伴	半う整理損失				
	193百万円である。					

# (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1 至 平成17年3月31				当連結会計年度 (自 平成17年4月 至 平成18年3月3	1 日
(注) 1	現金及び現金同等物の期末 照表に掲記されている科目 現金及び預金勘定 有価証券勘定 計 預入期間が3ヶ月を 超える定期預金		(注)	1	現金及び現金同等物の期 照表に掲記されている科目 現金及び預金勘定 有価証券勘定 計 預入期間が3ヶ月を 超える定期預金	
	現金及び現金同等物	40,157百万円			現金及び現金同等物	38,928百万円
2				2	株式の売却により連結子 社の資産及び負債の主なP (株阪急共栄ファーマシー( 流動資産 固定資産 資産合計 流動負債 固定負債 負債合計	勺訳

## (リース取引関係)

前連結会計年度

(自 平成16年4月1日

至 平成17年3月31日)

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引

借主側

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)		
建物及び 構築物	412	233	178		
機械装置及び 運搬具	660	355	304		
その他	3, 884	2, 944	940		
合計	4, 957	3, 534	1, 423		

② 未経過リース料期末残高相当額

1年内533百万円1年超889百万円合計1,423百万円

- (注) 取得価額相当額及び未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定している。
  - ③ 支払リース料及び減価償却費相当額支払リース料 755百万円減価償却費相当額 755百万円
- ④ 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法によっている。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はないので、項目等の記載を省略している。

当連結会計年度 軍成17年4月1日

至 平成18年3月31日) リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引

借主側

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	
建物及び 構築物	412	279	132	
機械装置及び 運搬具	858	453	404	
その他	2, 567	1, 966	600	
合計	3, 837	2, 700	1, 137	

② 未経過リース料期末残高相当額

1 年内427百万円1 年超710百万円合計1,137百万円

(注) 同左

③ 支払リース料及び減価償却費相当額

支払リース料393百万円減価償却費相当額393百万円

④ 減価償却費相当額の算定方法

同左

(減損損失について)

同左

## (有価証券関係)

前連結会計年度(自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

# 1 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価(百万円)	連結決算日における連結 貸借対照表計上額 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原 価を超えるもの			
① 株式	16, 919	38, 267	21, 348
② 債券	8,010	8, 300	290
国債	714	716	2
その他	7, 295	7, 583	288
小計	24, 929	46, 568	21, 638
連結貸借対照表計上額が取得原 価を超えないもの			
① 株式	214	191	$\triangle 22$
② 債券	11, 999	11, 486	△513
その他	11, 999	11, 486	△513
小計	12, 214	11, 677	△536
合計	37, 143	58, 245	21, 102

## 2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	80	80	_

## 3 時価評価されていない主な有価証券

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
その他有価証券	
非上場株式(店頭売買株式を除く)	670

## 4 その他有価証券のうち満期があるものの連結決算日後における償還予定額

区分	1年以内(百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超(百万円)
債券				
国債	1	714	_	_

## 当連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

## 1 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価(百万円)	連結決算日における連結 貸借対照表計上額 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原 価を超えるもの			
① 株式	20, 267	61, 305	41,037
② 債券	12, 262	12, 365	102
国債	700	701	_
その他	11, 561	11, 663	102
小計	32, 529	73, 670	41, 140
連結貸借対照表計上額が取得原 価を超えないもの			
① 株式	183	141	$\triangle 42$
② 債券	9	9	_
その他	9	9	_
小計	193	151	△42
合計	32, 723	73, 821	41, 098

## 2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	1		_

## 3 時価評価されていない主な有価証券

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
その他有価証券	
非上場株式	5, 916

## 4 その他有価証券のうち満期があるものの連結決算日後における償還予定額

区分	1年以内(百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5 年超10年以内 (百万円)	10年超(百万円)
債券				
国債	701	9	_	_

#### (デリバティブ取引関係)

#### 1 取引の状況に関する事項

#### 前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

当社グループは、財務上発生している金利リスク及び 為替リスクをヘッジし、リスク管理を効率的に行うため にデリバティブ取引を導入しているが、投機的な取引及 び短期的な売買益を得るための取引は行っておらず、従 って経営に重大な影響を及ぼすような取引はない。

利用している取引は、現存する社債、借入金、有価証券の金融取引を対象とし、変動金利と固定金利を交換する金利スワップ取引である。

ヘッジ会計の方法は繰延ヘッジ処理によっており、ヘッジ対象及びヘッジ手段について、毎連結会計年度末(中間連結会計期間末を含む)に個別取引ごとのヘッジ効果を検証しているが、ヘッジ手段とヘッジ対象の資産・負債又は予定取引に関する重要な条件が同一であり、高い有効性があるとみなされる場合は有効性の判定は省略している。

当社グループの契約先はいずれも高格付の金融機関に限定しており、相手方の契約不履行によるクレジットリスクはないものと認識している。また当社グループが利用しているデリバティブ取引は、債権債務の範囲内でのリスクをヘッジするために行っており、当該取引の評価損益は一時的に発生するものの、契約満了時を以って評価損益は消滅する。

各社内のリスク管理体制としては、取引の目的・内容・取引先・リスク額・リスクの報告体制等、デリバティブ取引について、取締役会等に諮り承認を受けている。

#### 当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

当社は、財務上発生している金利リスクをヘッジし、 リスク管理を効率的に行うためにデリバティブ取引を導 入しているが、投機的な取引及び短期的な売買益を得る ための取引は行っておらず、従って経営に重大な影響を 及ぼすような取引はない。

利用している取引は、社債、借入金、定期預金、有価 証券の金融取引を対象とし、変動金利と固定金利を交換 する金利スワップ取引である。

ヘッジ会計の方法は繰延ヘッジ処理によっており、ヘッジ対象及びヘッジ手段について、毎連結会計年度末(中間連結会計期間末を含む)に個別取引ごとのヘッジ効果を検証しているが、ヘッジ手段とヘッジ対象の資産・負債又は予定取引に関する重要な条件が同一であり、高い有効性があるとみなされる場合は有効性の判定は省略している。

当社の契約先はいずれも高格付の金融機関に限定して おり、相手方の契約不履行によるクレジットリスクはな いものと認識している。また当社が利用しているデリバ ティブ取引は、債権債務の範囲内でのリスクをヘッジす るために行っており、当該取引の評価損益は一時的に発 生するものの、契約満了時を以って評価損益は消滅す る。

当社内のリスク管理体制としては、取引の目的・内容・取引先・リスク額・リスクの報告体制等、デリバティブ取引について、取締役会等に諮り承認を受けている。

#### 2 取引の時価等に関する事項

前連結会計年度 (平成17年3月31日)	当連結会計年度 (平成18年3月31日)
当社グループで行っているデリバティブ取引は、全て	当社で行っているデリバティブ取引は、全てヘッジ会
ヘッジ会計が適用されているため記載していない。	計が適用されているため記載していない。

#### (退職給付関係)

前連結会計年度 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度とし て、厚生年金基金制度、適格退職年金制度及び退職 一時金を設けていたが、当社において、平成16年10 月1日付で、確定拠出型年金制度を導入し、残りを キャッシュバランス型の確定給付型年金制度と退職 一時金制度とする新しい退職給付制度に移行した 他、㈱阪急オアシス他子会社5社においても、それ ぞれ確定拠出型年金制度と退職一時金制度からなる 新しい退職給付制度へ移行した。

また、従業員の退職に際して、退職給付会計に準 拠した数理計算による退職給付債務の対象とされな い割増退職金を支払う場合がある。

なお、当社において退職給付信託を設定してい

退職給付債務に関する事項(平成17年3月31日現在)

退職給付債務 △29,440百万円 年金資産 17,634百万円 未積立退職給付債務 △11,806百万円 未認識数理計算上 76百万円 の差異 退職給付引当金 △11,729百万円

- (注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあた り、簡便法を採用している。
- 3 退職給付費用に関する事項(平成16年4月1日~平 成17年3月31日)

勤務費用(注)2 1,475百万円 利息費用 715百万円 期待運用収益 △185百万円 数理計算上の差異 216百万円 の費用処理額 退職給付費用 2,222百万円

(注) 1 上記以外に、退職給付制度の変更に伴い「退 職給付制度改定に伴う精算益」として特別利益 34億5千5百万円を計上している。

- 2 簡便法を採用している連結子会社の退職給付 費用は、「勤務費用」に計上している。
- 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

割引率 2.0%

期待運用収益率

主として2.0%

退職給付見込額 の期間配分方法

期間定額基準

過去勤務債務の処理年数

1年

数理計算上の差異

主として13年

の処理年数 会計基準変更時差異

主として変更時に

の処理年数

一括償却

当連結会計年度

平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

採用している退職給付制度の概要

当社は、確定拠出型年金制度、キャッシュバラン ス型の確定給付型年金制度、退職一時金制度からな る退職給付制度を設けている。

連結子会社においては、退職一時金制度、または 退職一時金制度と確定拠出型年金制度からなる退職 給付制度を設けている。

また、従業員の退職に際して、退職給付会計に準 拠した数理計算による退職給付債務の対象とされな い割増退職金を支払う場合がある。

なお、当社において退職給付信託を設定してい る。

退職給付債務に関する事項(平成18年3月31日現在)

退職給付債務	△28,725百万円
年金資産	17,103百万円
未積立退職給付債務	△11,622百万円
未認識数理計算上 の差異	△204百万円
退職給付引当金	△11.826百万円

- (注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあた り、簡便法を採用している。
- 3 退職給付費用に関する事項(平成17年4月1日~平 成18年3月31日)

勤務費用(注)2	1,057百万円
利息費用	577百万円
期待運用収益	△279百万円
数理計算上の差異 の費用処理額	8百万円
退職給付費用	1,363百万円
その他	1,515百万円
計	2,878百万円

- (注) 1 その他は、確定拠出年金への掛金支払額及び 割増退職金である。
  - 2 簡便法を採用している連結子会社の退職給付 費用は、「勤務費用」に計上している。
- 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 同左

	前連結会計年度 (平成17年3月31日)			当連結会計年 (平成18年3月3]	
1 糸	操延税金資産及び繰延税金負債の自		1 1	操延税金資産及び繰延税金負債	
1 //:	操延税金資産	7.6/小四//11 11//	1 /	操延税金資産	英心工"华沙园"加加
	繰越欠損金	419百万円		繰越欠損金	540百万円
	未払賞与	1,566百万円		未払賞与	1,579百万円
	退職給付引当金	4,696百万円		退職給付引当金	4,706百万円
	投資不動産売却損	650百万円		投資不動産売却損	598百万円
	減価償却超過額	1,269百万円		減価償却超過額	1,218百万円
	土地評価損	1,560百万円		土地評価損	1,560百万円
	減損損失	861百万円		減損損失	1,861百万円
	本店建替損失引当金	2,538百万円		本店建替損失引当金	1,763百万円
	未払確定拠出年金移行金	929百万円		未払確定拠出年金移行金	608百万円
	退職給付信託資産	1,439百万円		退職給付信託資産	1,134百万円
	その他	2,345百万円		その他	2,031百万円
	繰延税金資産小計	18,277百万円		繰延税金資産小計	17,603百万円
	評価性引当額	△282百万円		評価性引当額	△132百万円
	繰延税金資産合計	17,995百万円		繰延税金資産合計	17,471百万円
	繰延税金負債			繰延税金負債	11, 111 [7]
	固定資産圧縮積立金	△2,656百万円		固定資産圧縮積立金	△3,251百万円
	評価差額	△793百万円		評価差額	△793百万円
	退職給付信託資産(株式)の 返還に伴う投資有価証券評価益	← △4,590百万円		退職給付信託資産(株式)。	
	を その 他有価証券評価差額金	止 △8,492百万円		返還に伴う投資有価証券	
	その他	△34百万円		その他有価証券評価差額	金 △16,550百万円
	繰延税金負債合計	△16,568百万円		繰延税金負債合計	△25,186百万円
	繰延税金資産の純額	1,426百万円		繰延税金負債の純額	△7,715百万円
(注)	繰延税金資産の純額は、連結貸信項目に含まれている。	昔対照表の以下の	(注)	繰延税金負債の純額は、連 項目に含まれている。	結貸借対照表の以下の
	流動資產—繰延税金資產	5,176百万円		流動資産一繰延税金資産	3,447百万円
	固定資産—繰延税金資産 流動負債—繰延税金負債	4,285百万円 一百万円		固定資産一繰延税金資産	4,185百万円
	固定負債—繰延税金負債	△8,033百万円		固定負債—繰延税金負債	△15,348百万円
	とに実効税率と税効果会計適用後の	分法人税等の負担		生定実効税率と税効果会計適	用後の法人税等の負担
	<sup>8</sup> との差異原因 法定実効税率と税効果会計適用で 日率との差異が法定実効税率の100			率との差異原因 法定実効税率 (調整)	42.0%
7	るため、記載を省略している。			交際費等永久に 損金に算入されない項目	1.6
				住民税均等割額	0.5
				税効果を計上していない 子会社欠損金	1.3
				受取配当金等永久に 益金に算入されない項目	△1.8
				連結調整勘定償却額	△0.6
				評価性引当額の減少	$\triangle 1.1$
				その他	△2.2
				税効果会計適用後の 法人税等の負担率	39.7%

#### (セグメント情報)

## 【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

	百貨店業 (百万円)	スーパーマ ーケット業 (百万円)	不動産 管理業 (百万円)	その他の 事業 (百万円)	計(百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益							
売上高							
(1) 外部顧客に 対する売上高	312, 853	48, 391	4, 376	20, 052	385, 674	_	385, 674
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,658	3, 204	1, 107	10, 520	16, 491	(16, 491)	_
計	314, 512	51, 596	5, 484	30, 573	402, 166	(16, 491)	385, 674
営業費用	300, 257	50, 719	4, 726	29, 508	385, 211	(16, 419)	368, 791
営業利益	14, 255	877	757	1, 064	16, 955	(71)	16, 883
II 資産、減価償却費 及び資本的支出							
資産	226, 324	18, 672	15, 744	46, 477	307, 218	(41, 099)	266, 119
減価償却費	4, 630	801	389	714	6, 537	_	6, 537
資本的支出	4, 847	1, 910	346	505	7, 610	_	7, 610

## (注) 1 事業区分の方法

当社の事業区分は事業内容を勘案して決定している。各事業区分の主な内容は「第1 企業の概況」の 3 事業の内容の箇所に記載している。

- 2 各事業区分の主な商製品
  - (1) 百貨店業……衣料品、身の回り品、雑貨、家庭用品、食料品
  - (2) スーパーマーケット業……食料品、家庭用品
  - (3) 不動産管理業
  - (4) その他の事業
    - ① 製造業……パン、和菓子、海苔、寿司、カジュアルウエア、婦人服、内装工事施工
    - ② その他……食料品共同仕入業、個別宅配業、運送業、クレジット業務受託業、ホテル業、金融業、その他サービス業
- 3 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額はない。
- 4 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額はない。

	百貨店 事業 (百万円)	食品事業 (百万円)	PM事業 (百万円)	その他 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益							
売上高							
(1) 外部顧客に 対する売上高	301, 047	55, 928	9, 225	15, 083	381, 285	_	381, 285
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1, 623	5, 350	760	14, 939	22, 674	(22, 674)	_
#± □	302, 671	61, 279	9, 986	30, 023	403, 959	(22, 674)	381, 285
営業費用	291, 013	60, 162	8, 456	29, 720	389, 352	(22, 659)	366, 693
営業利益	11, 657	1, 117	1, 529	302	14, 607	(15)	14, 591
Ⅱ 資産、減価償却費、 減損損失及び 資本的支出							
資産	227, 619	23, 750	21, 955	40, 412	313, 737	(37, 562)	276, 174
減価償却費	4, 626	1, 122	621	354	6, 725	_	6, 725
減損損失	2, 664				2, 664	_	2, 664
資本的支出	9, 225	1, 455	314	392	11, 388		11, 388

#### (注) 1 事業区分の方法

当社の事業区分は事業内容を勘案して決定している。各事業区分の主な内容は「第1 企業の概況」の 3 事業の内容の箇所に記載している。

#### 2 事業区分の方法の変更

企業集団の事業区分の方法は、従来、「百貨店業」、「スーパーマーケット業」、「不動産管理業」、「その他の事業」に区分していたが、平成16年度に策定した本店建て替えを核とする長期事業戦略「GP10計画」が、当連結会計年度より本格的に始動したことに伴い、当該計画における事業区分の見直しや組織変更に即して事業区分の変更を行っている。主な変更の内容は、以下のとおりである。

- (1) 「百貨店業」については、子会社が営んでいた百貨店業に付随する事業、例えば㈱阪急友の会が営んでいた友の会業を「その他事業」に区分する等の見直しを行うとともに、名称も「百貨店事業」に変更して㈱阪急百貨店単独のセグメントとした。
- (3) ㈱阪急ショッピングセンター開発等が営む不動産管理業によって構成していた「不動産管理業」を PM事業として発展させていくこととし、大井開発㈱が営んでいたホテル業等を含めて「PM事業」 とした。

以上の結果、「百貨店事業」は親会社単独のセグメントとし、子会社のうち、従来「百貨店業」に含めていた㈱阪急品質管理センター及び「その他の事業」に含めていた㈱阪急キッチンエール、阪急食品工業㈱、㈱阪急ベーカリー他3社を「食品事業」に、従来「百貨店業」に含めていた㈱阪急友の会、㈱ウイズシステム、㈱阪急メンテナンスサービス、㈱ヒューメックフーズ他7社及び「スーパーマーケット業」に含めていた㈱阪急共栄ファーマシー(当連結会計年度に株式売却)を「その他事業」に、従来「百貨店業」に含めていた㈱エイチディ・プランニング・ウエスト及び「その他の事業」に含めていた大井開発㈱を「PM事業」に、それぞれ区分を変更した。

各事業区分の主要な商品及び事業の内容は以下のとおりである。

区分	商品及び事業の内容						
百貨店事業	衣料品、身の回り品、家庭用品、食料品、食堂・喫茶、雑貨、サービス・ その他						
食品事業	スーパーマーケット業、個別宅配業、食料品製造業、その他食品事業						
PM事業	商業不動産賃貸管理業、ホテル業						
その他事業	卸売業、友の会業、運送業、装工業、飲食店業、人材派遣業、情報処理サ ービス業他						

なお、前連結会計年度のセグメント情報を、当連結会計年度において用いた事業区分の方法により区分したものは、次のとおりである。

前連結会計年度(平成16年4月1日~平成17年3月31日)

	百貨店 事業 (百万円)	食品事業 (百万円)	PM事業 (百万円)	その他 事業 (百万円)	計(百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び 営業損益							
売上高							
(1) 外部顧客に 対する売上高	306, 984	50, 350	7, 769	20, 569	385, 674	_	385, 674
<ul><li>(2) セグメント間の 内部売上高 又は振替高</li></ul>	1, 213	6, 603	1, 152	15, 596	24, 565	(24, 565)	_
計	308, 197	56, 953	8, 922	36, 166	410, 240	(24, 565)	385, 674
営業費用	294, 052	56, 232	7, 647	35, 381	393, 314	(24, 522)	368, 791
営業利益	14, 145	721	1, 275	784	16, 926	(43)	16, 883
II 資産、減価償却費 及び資本的支出							
資産	212, 454	24, 077	22, 018	52, 815	311, 365	(45, 246)	266, 119
減価償却費	4, 514	969	620	432	6, 537		6, 537
資本的支出	4, 662	2, 086	512	349	7, 610		7, 610

- 3 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額はない。
- 4 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額はない。

#### 【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)及び当連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める日本の割合が、いずれも90%を超えるため、所在地別セグメント情報の記載を省略している。

## 【海外売上高】

前連結会計年度(自平成16年4月1日 至平成17年3月31日)及び当連結会計年度(自平成17年4月 1日 至平成18年3月31日)

海外売上高が、いずれも連結売上高の10%未満のため、海外売上高の記載を省略している。

## 【関連当事者との取引】

前連結会計年度(自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

#### 1 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	資本金又 事業の内容 は出資金 事業の内容 (対策) (対策) (対策) (対策) (対策) (対策) (対策) (対策)		賃本金人   東米の中容   の正左		取引の内容	取引金額	科目	期末残高		
偶1生	<b>八</b> 名	1土月1	(百万円)	又は職業	(被所有)割合 (%)	役員の 兼任等	事業上 の関係	取りの内谷	(百万円)	付日	(百万円)
役員	藤洋作			当社取締役 関西電力㈱				商品の販売	72	売掛金	9
仅貝	歴 仕上			代表取締役 社長	_			電気料金	652	未払金	67
役員	堀内實三	_	_	当社監査役 東宝不動産 ㈱代表取締 役社長	(所有) 直接1.5 (被所有) 直接0.5			受取配当金	4	_	_

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引はいわゆる第三者のための取引である。
  - 2 取引金額には消費税等は含まれず、期末残高には消費税等が含まれている。
  - 3 商品の販売については、一般的取引条件と同様に決定している。
  - 4 その他の取引については、一般的取引条件によっている。
  - 5 藤洋作氏は平成16年6月29日に取締役に就任しており、取引金額については就任日より期末日までの取引を記載している。
  - 6 堀内實三氏は平成16年6月29日に監査役を退任しており、取引金額については期首から退任日までの取引を記載している。

#### 当連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

#### 1 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	<b>分</b> 記	資本金又	事業の内容	議決権等 の所有			・取引の内容	取引金額	A) D	期末残高	
偶任	<b>八</b> 名	住所	は出資金 (百万円)	又は職業	(被所有)割合 (%)	役員の 兼任等	事業上 の関係	取りの内谷	(百万円)	科目	(百万円)	
役員	藤 洋作			当社取締役 関西電力㈱	_			商品の販売	34	ı	_	
<b>V</b> 真	旅 件上			代表取締役 社長				電気料金	110	_	_	
								商品の販売	17	売掛金	_	
								有楽町セン タービルの 賃借料	1, 283	前払費用	149	
役員	高井英幸	_	_	当社監査役東宝㈱	(所有) 直接7.34	_	_   _	有楽町セン タービルの 共益費	86	ı	_	
				代表取締役 社長	(被所有) 直接4.66				看板掲出料 他	8	未払金	_
									有楽町セン タービルの 敷金	l	差入 保証金	3, 000
								受取配当金	68	_	_	

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引はいわゆる第三者のための取引である。
  - 2 取引金額には消費税等は含まれず、期末残高には消費税等が含まれている。
  - 3 商品の販売については、一般的取引条件と同様に決定している。
  - 4 その他の取引については、一般的取引条件によっている。
  - 5 藤洋作氏は、平成17年6月29日に関西電力㈱の代表取締役より取締役に異動しており、取引金額については代表取締役社長在任期間中の取引を記載している。
  - 6 高井英幸氏は平成17年6月29日に監査役に就任しており、取引金額については就任日より期末日までの 取引を記載している。

## (1株当たり情報)

前連結会計 (自 平成16年 至 平成17年	4月1日	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)			
1株当たり純資産額	649.78円	1株当たり純資産額	739. 55円		
1株当たり当期純利益	48. 24円	1株当たり当期純利益	42. 28円		
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	45.17円	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	38. 13円		

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	9, 107	7,922
普通株主に帰属しない金額(百万円)	65	_
(うち利益処分による役員賞与金(百万円))	(65)	(—)
普通株式に係る当期純利益(百万円)	9, 041	7, 922
普通株式の期中平均株式数(株)	187, 446, 536	187, 379, 632
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(百万円)	_	_
普通株式増加数(株)	12, 722, 149	20, 376, 292
(うち新株予約権付社債(株))	(12, 722, 149)	(20, 366, 598)
(うち新株予約権(株))	(—)	(9, 694)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要	新株予約権 潜在株式の数 244,000株 これらの詳細について は、第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 に記載のとおりである。	

## (重要な後発事象)

前連結会計年度	当連結会計年度	
(自 平成16年4月1日	(自 平成17年4月1日	
至 平成17年3月31日)	至 平成18年3月31日)	
	(新博多駅ビル出店について)	
	当社は、九州旅客鉄道株式会社と、平成23年春に開	業
	予定の新博多駅ビル内商業施設の百貨店ゾーンへの出	店
	について、平成18年4月3日に合意した。	
	(株式会社ニッショーの株式取得について)	
	当社は、食品事業の拡充を図るため、平成18年6月	23
	日開催の取締役会において、ニプロ株式会社が保有す	る
	株式会社ニッショーの発行済議決権付普通株式の全て	を
	取得することについて決議し、同日付で、ニプロ株式	会
	社と株式譲渡契約を締結した。	
	1 株式を取得する会社の概要	
	①名称 株式会社ニッショー	
	②住所 大阪市北区本庄西三丁目9番3	号
	③代表者 代表取締役社長 川 嶋 榮	_
	④資本金 2,000百万円	
	⑤事業の内容 スーパーマーケットの経営及び	付
	随する事業	
	⑥売上高、経常利益及び当期純利益	
	(平成18年3月期)	
	売上高 39,423百万	円
	経常利益 319百万	円
	当期純利益 △208百万	円
	⑦資産、負債、資本の状況	
	(平成18年3月31日現在)	
	資産合計 21,133百万	円
	負債合計 11,898百万	円
	資本合計 9,234百万	円
	2 取得する株式の数、取得価額及び取得後の持分	比
	率	
	①取得する株式の数 40,000	
	②取得価額 18,750百万	
	③取得後の持分比率 100	%
	3 支払資金の調達及び支払方法	
	自己資金にて7月末に一括して支払い、株券を	取
	得する予定である。	

## ⑤ 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
阪急デパートメントストアーズ ヨーロッパB. V.	2006年満期ユーロ ドル建 普通社債	平成13年 2月28日	5, 115 [50百万USドル]	5,883 [50百万USドル] (5,883)	5. 60	無担保社債	平成18年 11月28日
㈱阪急百貨店	2011年満期円貨建 転換社債型 新株予約権付社債	平成16年 8月16日	20,000	20, 000	_	無担保社債	平成23年 8月16日
合計	_	_	25, 115	25, 883 (5, 883)	_	_	_

- (注) 1 外国において発行したものは、前期末残高及び当期末残高欄に外貨建の金額を [付記] している。
  - 2 新株予約権付社債に関する内容は次のとおりである。

発行すべき 株式の内容	新株予約 権の発行 価額	株式の発 行価格 (円)	発行価額 の総額 (百万円)	新株予約権の行使 により発行した株 式の発行価額の総 額(百万円)	新株予約 権の付与 割合(%)	新株予約権の 行使期間	代用払込 に関する 事項
㈱阪急百貨 店普通株式	無償	982	20,000	_	100	自 平成16年 8月23日 至 平成23年 8月9日	(注)

- (注) 本新株予約権付社債の社債権者が本新株予約権を行使したときは本社債の全額の償還に代えて 当該本新株予約権の行使に際して払込をなすべき額の全額の払込とする請求があったものとみ なす。
- 3 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりである。

1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
5, 883				

4 ()内書は1年以内の償還予定額である。

## 【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	11	_	_	_
1年以内に返済予定の長期借入金	6, 465	2, 500	3.00	_
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	4, 561	2,000	2.97	平成19年8月~ 19年11月
その他の有利子負債	_	_	_	_
合計	11, 037	4, 500	_	_

- (注) 1 平均利率は期末残高に対するものだけを捉える方法によっている。
  - 2 長期借入金の連結決算日後5年内における返済予定額は、次のとおりである。

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
長期借入金	2,000			_

## (2) 【その他】

該当事項なし。

# 2 【財務諸表等】

# (1) 【財務諸表】

# ① 【貸借対照表】

		第86期 (平成17年3月31日)			第87期 (平成18年3月31日)		
区分	注記 番号	金額(百	万円)	構成比 (%)	金額(百	百万円)	構成比 (%)
(資産の部) I 流動資産 現金及び預金 受取手形			33, 265 24			34, 524 59	
売掛金 商品 貯蔵品	(注5)		15, 802 9, 726 4			14, 550 9, 570 5	
前渡金 前払費用 繰延税金資産 短期貸付金	(注5)		9 987 4, 339 24, 300			916 2, 501 16, 112	
その他 貸倒引当金 流動資産合計 II 固定資産			967 △134 89, 293	43. 5		1, 535 △106 79, 670	36. 1
1 有形固定資産 建物 減価償却累計額 建物附属設備	(注2)	25, 440 14, 610 52, 792	10, 829		20, 839 12, 778 42, 351	8, 061	
減価償却累計額 構築物 減価償却累計額	(注2)	40, 448 934 743	12, 343 191		30, 789 868 679	11, 562 188	
機械及び装置 減価償却累計額 車輌及び運搬具		1, 726 1, 464 28	262		1, 530 1, 296	234	
減価償却累計額 器具及び備品 減価償却累計額		25 4, 892 3, 334	3 1, 558		13 5, 107 3, 101	2, 005	
土地 有形固定資産合計 2 無形固定資産	(注7)		18, 763 43, 951	21. 4		18, 654 40, 706	18. 5
ソフトウェア 施設利用権 無形固定資産合計 3 投資その他の資産			1, 715 908 2, 623	1. 3		1, 730 568 2, 298	1.0
投資を 投資有価証券 関係会社株式 出資金 金利スワップ	(注1)		39, 658 7, 382 2			65, 233 6, 952 2	
長期貸付金 従業員長期貸付金 差入保証金	(注5)		495 2, 122 232 19, 525			227 1, 632 172 23, 707	
長期前払費用 その他 投資その他の資産合計 田宝資産会計			5 19 69, 444	33.8		28 19 97, 976	44. 4 63. 9
固定資産合計 資産合計			116, 019 205, 312	56. 5 100. 0		140, 982 220, 653	100. 0

		(平成	第86期 17年3月31日)		(平成	第87期 18年3月31日)	
区分	注記 番号	金額(2	百万円)	構成比 (%)	金額(百	百万円)	構成比 (%)
(負債の部) I 流動負債 買掛金 未払金 未払消費税等 未払費用 未払法人税等 前受金 商品券 預り金 役員賞与引当金 本店建替損失引当金	(注5)		20, 049 4, 798 174 3, 637 6, 312 740 9, 014 3, 736 — 4, 389	(/0)		18, 968 6, 013 — 3, 867 2, 616 667 9, 071 4, 709 56 110	(/0)
その他 流動負債合計 II 固定負債 社債 繰延税金負債 再評価に係負債 再評価に係負債 退職給付引当金 投員退職慰労引当金 関係会社對損失引当金 本店建替損失引当金 長期未払金 預り保証金 繰延へッジ利益 固定負債合計	(注7)		342 53, 195 20, 000 1, 965 343 10, 467 220 2, 111 1, 928 1, 953 501 495 39, 986	25. 9		556 46, 637 20, 000 8, 192 343 10, 596 264 2, 266 4, 284 961 485 227 47, 621	21. 1
負債合計 (資本の部) I 資本金 II 資本剰余金 1 資本準備金 2 その他資本剰余金 自己株式処分差益	(注3)	17, 564 9	93, 182 17, 796	45. 4 8. 7	17, 564 12	94, 259 17, 796	42. 7 8. 1
資本剰余金合計 Ⅲ 利益剰余金 1 利益準備金 2 任意積立金 固定資産圧縮積立金 固定資産圧縮積立金 特別勘定 別途積立金 3 当期未処分利益 利益剰余金合計 Ⅳ 土地再評価差額金 V その他有価証券評価差額金 VI 自己株式 資本合計 負債及び資本合計	(注7) (注8) (注8) (注4)	4, 429 1, 834 — 44, 054 15, 033	$17,574$ $65,352$ $515$ $11,104$ $\triangle 213$ $112,130$ $205,312$	$ \begin{array}{c} 31.8 \\ 0.2 \\ 5.4 \\ \triangle 0.1 \\ 54.6 \\ 100.0 \end{array} $	4, 429 1, 840 2, 144 44, 054 16, 975	$   \begin{array}{r}     17,577 \\     \hline     69,444 \\     \hline     515 \\     21,311 \\     \hline     2251 \\     \hline     126,393 \\     220,653 \\   \end{array} $	$ \begin{array}{c} 31.5 \\ 0.2 \\ 9.6 \\ \triangle 0.1 \\ 57.3 \\ 100.0 \end{array} $

# ② 【損益計算書】

			第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		(自 平, 至 平,	第87期 成17年4月1日 成18年3月31日	1	
	区分	注記 番号	金額(百	万円)	百分比(%)	金額(百	金額(百万円)	
I	売上高			305, 743	100.0		299, 820	100.0
П	売上原価							
	商品期首棚卸高		9, 082			9, 726		
	当期商品仕入高		220, 503			215, 781		
	合計		229, 586			225, 508		
	商品期末棚卸高		9, 726	219, 859	71.9	9, 570	215, 937	72. 0
	売上総利益			85, 884	28. 1		83, 882	28. 0
Ш	その他の営業収入			2, 453	0.8		2, 850	0.9
	営業総利益			88, 338	28. 9		86, 733	28. 9
IV	販売費及び一般管理費							
	宣伝装飾費		5, 498			6, 099		
	販売手数料		3, 151			3, 139		
	賃借料		13, 757			12, 597		
	役員報酬及び給料手当		23, 016			23, 553		
	役員退職慰労引当金 繰入額		67			75		
	諸税		1, 422			1, 398		
	減価償却費		4, 473			4, 585		
	その他		22, 801	74, 189	24. 3	23, 622	75, 072	25. 0
	営業利益			14, 149	4.6		11, 661	3. 9
V	営業外収益							
	受取利息	(注6)	271			411		
	有価証券利息		93			20		
	受取配当金	(注6)	217			329		
	不動産賃貸料		61			67		
	諸債務整理益		909			634		
	雑収入		200	1, 753	0.6	504	1, 968	0.6
VI	営業外費用							
	支払利息		61			62		
	社債利息		227			_		
	不動産賃貸費用		63			66		
	諸債務整理益繰戻損		539			575		
	雑支出		304	1, 196	0.4	238	943	0.3
	経常利益			14, 706	4.8		12, 686	4. 2

			第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)			第87期 成17年4月1日 成18年3月31日		
	区分	注記 番号	金額(百	金額(百万円) 百分比 (%)		金額(百万円)		百分比 (%)
VII	特別利益							
	投資有価証券売却益		113			3, 026		
	移転補償金受入益		_			2, 028		
	関係会社投資等損失 引当金取崩益		_			236		
	固定資産売却益	(注1)	4, 502			188		
	退職給付制度改定に伴う 精算益		3, 316	7, 931	2.6		5, 479	1.8
VIII	特別損失							
	本店建替関連損失	(注2)	_			2, 961		
	減損損失	(注3)	_			2, 664		
	固定資産除却損	(注4)	407			1,002		
	進路設計支援費用		_			718		
	本店建替損失引当金 繰入額		6, 317			_		
	社債早期償還費用		1, 239			_		
	人事制度変更に伴う 一時費用	(注5)	517			_		
	新店舗開業費用		339			_		
	関係会社投資等損失		320	9, 140	3. 0	_	7, 347	2. 4
	税引前当期純利益			13, 497	4. 4		10, 818	3. 6
	法人税、住民税 及び事業税		6, 290			3, 060		
	法人税等調整額		△1, 178	5, 111	1. 7	1, 260	4, 320	1.4
	当期純利益			8, 385	2. 7	_	6, 497	2. 2
	前期繰越利益			7, 819			11, 649	
	中間配当額			1, 171			1, 171	
	当期未処分利益			15, 033			16, 975	

# ③ 【利益処分計算書】

		第8 (平成17年			7期 6月28日)
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	金額(音	百万円)
I 当期未処分利益			15, 033		16, 975
Ⅱ 任意積立金取崩額					
固定資産圧縮積立金取崩額	(注1)	9		72	
固定資産圧縮積立金 特別勘定取崩額	(注1)	_	9	191	263
合計			15, 042		17, 238
Ⅲ 利益処分額					
1 配当金		1, 171		1, 171	
2 役員賞与金 (うち監査役分)		63 (10)		_ ( <u>—</u> )	
3 任意積立金					
固定資産圧縮積立金	(注1)	14		280	
固定資産圧縮積立金 特別勘定	(注1)	2, 144	3, 393	874	2, 326
IV 次期繰越利益			11, 649		14, 912

<sup>(</sup>注) 日付は株主総会承認年月日である。

### 重要な会計方針

	項目	第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		第87期 成17年4月1日 成18年3月31日)
1	有価証券の評価基準及び	子会社及び関連会社株式:		同左
	評価方法	移動平均法による原価法		1 1
	El Ilmiya In-	その他有価証券:		同左
		時価のあるもの		1. 4.
		決算期末日の市場価格等に基づく		
		時価法(評価差額は全部資本直入		
		法により処理し、売却原価は移動		
		平均法により算定)		
		時価のないもの		
		移動平均法による原価法		
2	デリバティブ取引より生	時価法		同左
	じる正味の債権(及び債	·· (  m   Z		1777
	務) の評価基準及び評価			
	方法			
3	たな卸資産の評価基準及	商品――売価還元法による原価法		同左
	び評価方法	рын уыш <u>же</u> уырт оо оуунши		1.47.12
	O 11 m/2 m	貯蔵品――先入先出法による原価法		同左
4	固定資産の減価償却の方	ア 有形固定資産	ア	同左
	法	定率法を採用している。ただし、	ŕ	1 1
		平成10年4月1日以降取得の建物		
		(建物附属設備を除く)については、		
		定額法を採用している。なお、耐用		
		年数及び残存価額については、法人		
		税法に規定する方法と同一の基準に		
		よっている。		
		イ無形固定資産	イ	同左
		定額法を採用している。なお、ソ		
		フトウェア(自社利用分)について		
		は、社内における利用可能期間(5		
		年)に基づく定額法を採用してい		
		る。		
5	繰延資産の処理方法	社債発行費は、全額支出時の費用とし		
		て処理している。		
6	引当金の計上基準	ア 貸倒引当金	ア	同左
		売上債権等の貸倒れによる損失に		
		備えるため、一般債権については、		
		貸倒実績率を使用し、貸倒懸念債権		
		等特定の債権については個別に回収		
		可能性を検討し、回収不能見込額を		
		計上している。		

項目	第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	第87期 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
	ウ 関係会社という。 選別 (13年) (1	イ 役員首組 会 で

項目	第86期 (自 平成16年4月1日	第87期 (自 平成17年4月1日
	至 平成17年3月31日)	至 平成18年3月31日)
	キ 役員退職慰労引当金 役員(執行役員を含む)の退職慰労	キ 役員退職慰労引当金 役員(執行役員を含む)の退職慰労
	金の支給に充てるため、内規に基づ	金の支給に充てるため、内規に基づ
	く期末要支給額の100%を計上して	く期末要支給額の100%を計上して
	いる。	いる。
	なお、執行役員に係る当該引当金	なお、執行役員に係る当該引当金
	は60百万円である。	は67百万円である。
7 リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転す	同左
	ると認められるもの以外のファイナン	
	ス・リース取引については、通常の賃	
	貸借取引に係る方法に準じた会計処理 によっている。	
8 ヘッジ会計の方法	アーヘッジ会計の方法	ア 同左
	繰延ヘッジ処理によっている。	7 1972
	イーヘッジ手段とヘッジ対象	イ 同左
	ヘッジ手段:金利スワップ	
	ヘッジ対象:相場変動等による損	
	失の可能性があるも	
	のやキャッシュ・フ	
	ローが固定されてい ないもの。	
	」 ないもの。 」 ウ ヘッジ方針	   ウ ヘッジ方針
	財務上発生している金利リスク及	財務上発生している金利リスクを
	び為替リスクをヘッジし、リスク管	ヘッジし、リスク管理を行うために
	理を行うためにデリバティブ取引を	デリバティブ取引を導入している
	導入しているが、投機的な売買益を	が、投機的な売買益を得るための取
	得るための取引は行っておらず、従	引は行っておらず、従って経営に重
	って経営に重大な影響を及ぼすよう	大な影響を及ぼすような取引はな
	な取引はない。	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
	エーヘッジ有効性評価の方法	エ 同左
	ヘッジ対象及びヘッジ手段について、	
	て、毎会計年度末(中間会計期間末を含む)に個別取引ごとのヘッジ効	
	果を検証しているが、ヘッジ手段と	
	ペッジ対象の資産・負債又は予定取	
	引に関する重要な条件が同一であ	
	り、高い有効性があるとみなされる	
	場合は有効性の判定は省略してい	
	3.	
	オーリスク管理体制	才 同左
	社内のリスク管理体制としては、	
	取引の目的・内容・取引先・リスク	
	額・リスクの報告体制等、デリバテ	
	ィブ取引について、取締役会等に諮	
	り承認を受けている。	
9 その他財務諸表作成のた		
めの重要な事項		
消費税等の会計処理	税抜方式によっている。	同左

会計処理の変更

該当事項なし。

表示方法の変更

該当事項なし。

#### 追加情報

第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	第87期 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
(社債関係)	
第1回無担保普通社債及び第2回無担保普通社債につ	
いては、当事業年度において銀行と債務履行引受契約を	
締結したので償還したものとして処理している。	
なお、社債権者に対する原社債償還義務は、偶発債務	
として貸借対照表に注記している。	
また、当該処理に係る費用1,239百万円を特別損失と	
して計上している。	
(退職給付関係)	
当社は、従来退職一時金制度(約27%)と確定給付型年	
金制度(約73%)で構成されていた退職金制度を、平成16	
年10月1日付で、全体の25%部分について確定拠出型年	
金制度を導入し、残りを退職一時金制度50%、確定給付	
型年金制度25%とする新しい退職金制度に移行した。	
また、当社は厚生年金基金の代行部分については、平	
成15年3月14日付で厚生労働大臣から将来分支払義務免	
除の認可を受けていたが、当事業年度において年金資産	
の返還額が確定した。	
なお、新退職金制度への移行に伴う精算益3,010百万	
円及び厚生年金基金代行返上による精算益305百万円の	
合計3,316百万円を退職給付制度改定に伴う精算益とし	
て特別利益に計上している。	

#### 注記事項

(貸借対照表関係)

	第86期 (平成17年3月31日)	31日)		第87期 (平成18年 3 月31日)		
(注)		·宅地建物取引	(注)		ち9百万円を宅地建物取引	
,,	業法に基づく担保に供している。		/	業法に基づく担保に		
	2 前期以前に取得した資産のうち	国庫補助金に		2 同2	·	
	よる圧縮記帳額は、「建物」168百					
	附属設備」124百万円、「構築物」	60百万円であ				
	り、貸借対照表計上額はこの圧縮					
	している。					
	3 会社が発行する株式の総数			3 同2	左	
	普通株式	300,000,000株				
	ただし、定款の定めにより株式	この消却が行わ				
	れた場合には、会社が発行する株	式について、				
	これに相当する株式数を減ずるこ	ととなってい				
	る。					
	発行済株式の総数 普通株式					
	4 当社が保有する自己株式の数	は、普通株式			自己株式の数は、普通株式	
	286,314株である。			321,437株である。		
	5 関係会社に係る注記		5 関係会社に係る注記			
	区分掲記されたもの以外で各科		区分掲記されたもの以外で各科目に含まれて			
	いる関係会社に対する主なものは	次のとおりで	いる関係会社に対する主なものは次のとおりで			
	ある。			ある。		
	売掛金	2,244百万円		売掛金	891百万円	
	短期貸付金	22,371百万円		短期貸付金	16,088百万円	
	長期貸付金	2,120百万円		長期貸付金	1,630百万円	
	買掛金	1,147百万円		買掛金	984百万円	
	未払金	1,350百万円		未払金	1,207百万円	
	預り金の機能を	3,655百万円		預り金 6 偶発債務	4,609百万円	
	6 偶発債務 関係会社の金融機関よりの借入金				- n σ # 1 Δ	
	等に対する保証債務			関係会社の金融機関 等に対する保証債務	よりの信人金	
	㈱モザイクリアルティ	1,640百万円		㈱モザイクリア		
	阪急デパートメント ストアーズヨーロッパB. V.	5,369百万円		阪急デパートメ ストアーズヨー		
	計	7,009百万円		計	7,373百万円	
	経営指導念書			債務履行引受契約に		
	関係会社の金融機関よりの借入	金		に対する原社債償還	義務 10,000日月日	
	阪急デパートメント ストアーズヨーロッパB. V.	6,000百万円				
	計	6,000百万円				
	債務履行引受契約に係る社債権者 に対する原社債償還義務	15,800百万円				

#### 第86期 (平成17年3月31日)

7 「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月 31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関す る法律の一部を改正する法律」(平成13年3月31 日公布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評 価を行い、当該再評価差額から再評価に係る繰 延税金負債の金額を控除した金額を「土地再評 価差額金」として資本の部に計上している。

再評価の方法 「土地の再評価に関する法律施 行令(平成10年3月31日公布政 令119号)第2条第3号に定める 固定資産税評価額に合理的な調 整を行って算出。

再評価を行った年月日 平成14年2月28日 再評価を行った土地の当期末における時価と再 評価後帳簿価額との差額 △317百万円

#### 8 配当制限

商法施行規則第124条第3号に規定する資産に 時価を付したことにより増加した純資産額は 11,104百万円である。

土地再評価差額金は、土地の再評価に関する 法律第7条の2第1項の規定により、配当に充 当することが制限されている。

9 当社においては、運転資金の効率的な調達を 行うため金融機関3社と貸出コミットメント契 約を締結している。

当事業年度末における貸出コミットメントに 係る借入未実行残高等は次のとおりである。

貸出コミットメントの総額

10,000百万円 一百万円

借入実行残高

差引額

10,000百万円

第87期 (平成18年3月31日)

7 「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月 31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関す る法律の一部を改正する法律」(平成13年3月31 日公布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評 価を行い、当該再評価差額から再評価に係る繰 延税金負債の金額を控除した金額を「土地再評 価差額金」として資本の部に計上している。

再評価の方法 「土地の再評価に関する法律施 行令(平成10年3月31日公布政 令119号)第2条第3号に定める 固定資産税評価額に合理的な調 整を行って算出。

再評価を行った年月日 平成14年2月28日 再評価を行った土地の当期末における時価と再 評価後帳簿価額との差額 △334百万円

#### 8 配当制限

9

商法施行規則第124条第3号に規定する資産に 時価を付したことにより増加した純資産額は 21,311百万円である。

土地再評価差額金は、土地の再評価に関する 法律第7条の2第1項の規定により、配当に充 当することが制限されている。

同左

#### (損益計算書関係)

第86期

(自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)

(注) 1 固定資産売却益は、旧千里寮土地4,357百万円、旧塚口寮土地・建物139百万円及び電話施設利用権3百万円他によるものである。

2

3

4 固定資産除却損は、主として売場改装による ものであり、建物3百万円、建物附属設備358百

百万円ほかである。

5 人事制度変更に伴う一時費用は、嘱託社員制度の変更に伴い発生する一時費用である。

万円、機械及び装置8百万円、器具及び備品26

6 関係会社に係る注記

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれている。

受取利息 157百万円 受取配当金 89百万円 第87期

(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

- 注) 1 固定資産売却益は、旧宝塚寮土地建物88百万円、旧池田配達所98百万円他によるものである。
  - 2 本店建替関連損失の内訳

本店建替損失引当金繰入額

2,466百万円

固定資産除却損等

494百万円 2,961百万円

合計 3 減損損失

当社は、当事業年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

場所	資産 グループ名	用途	種類	減損 損失 (百万円)			
神戸市中央区	神戸阪急	店舗	建物、建物附属设備、構築物	2, 211			
神戸市 北区	六甲北スポー ツセンター	旧保 養所	土地	453			

当社は、固定資産の減損に係る会計基準における資産のグルーピング方法として、店舗等については継続して収支を把握している単位で、遊休資産及び売却予定資産については、当該資産単独で区分する方法を採用している。

神戸阪急については、同店に隣接する大型スーパーが平成17年11月末に閉店し、同店が立地する神戸ハーバーランド地区の商業環境が一段と厳しくなり、今後、同店の営業損益に悪影響を及ぼすことが予想されるため、減損損失を認識した。

また、従来保養所として使用し、共用資産に グルーピングしていた六甲北スポーツセンター は、平成18年1月に閉鎖し、売却することが決 定されたため、単独の資産グループに区分し、 減損損失を認識した。

この結果、両資産グループの帳簿価額を、回収可能価額としての正味売却価額まで減額し、 当該減少額2,664百万円を減損損失として特別損失に計上した。

なお、正味売却価額については、それぞれ、神戸阪急は信託銀行の調査による鑑定額を、六 甲北スポーツセンターは売却予定額を用いている。

4 固定資産除却損は、主として売場改装による ものであり、建物536百万円、建物附属設備331 百万円、機械及び装置10百万円、器具及び備品 50百万円ほかである。

5

6 関係会社に係る注記

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれている。

受取利息 受取配当金 130百万円 86百万円

#### (利益処分計算書関係)

第86期	第87期
(自 平成16年4月1日	(自 平成17年4月1日
至 平成17年3月31日)	至 平成18年3月31日)
株主総会承認年月日 平成17年6月29日	株主総会承認年月日 平成18年6月28日
(注) 1 固定資産圧縮積立金及び同特別勘定並びに同	(注) 1 固定資産圧縮積立金及び同特別勘定並びに同
取崩額は、租税特別措置法に基づくものであ	各取崩額は、租税特別措置法に基づくものであ
る。	る。

#### (リース取引関係)

(自 平成1)	36期 5年4月1日 7年3月31日)		第87期 <sup>Z</sup> 成17年4月1日 <sup>Z</sup> 成18年3月31日)	
リース物件の所有権が借	主に移転すると認められるも	リース物件の所有権	が借主に移転すると認	められるも
の以外のファイナンス・リ	ース取引	の以外のファイナンス	・リース取引	
(1) リース物件の取得価額	相当額、減価償却累計額相当	(1) リース物件の取得	価額相当額、減価償却	累計額相当
額及び期末残高相当額		額及び期末残高相当	額	
	器具及び備品		器具及び備品	
取得価額 相当額	841百万円	取得価額 相当額	239百万円	
減価償却 累計額相当額	582百万円	減価償却 累計額相当額	214百万円	
期末残高 相当額	258百万円	期末残高 相当額	24百万円	
(2) 未経過リース料期末残	高相当額	(2) 未経過リース料期	末残高相当額	
1年内	94百万円	1年内		23百万円
1年超	163百万円	1 年超		1百万円
合計	258百万円	合計		24百万円
	未経過リース料期末残高相当	(注)	同左	
額の算定は、未経過	リース料期末残高が有形固定			
	占める割合が低いため、支払			
利子込み法によって				
(3) 支払リース料及び減価		(3) 支払リース料及び	減価償却費相当額	
支払リース料	131百万円	支払リース料		21百万円
減価償却費相当額	131百万円	減価償却費相当額	Mark I I St	21百万円
(4) 減価償却費相当額の算		(4) 減価償却費相当額		
	とし、残存価額を零とする定		同左	
額法によっている。		ANHIBADA		
(減損損失について)	AH-H-11-12 have not	(減損損失について)		
	減損損失はないので、項目等		同左	
の記載を省略している。				

#### (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

第86期	第87期
(平成17年 3 月31日)	(平成18年 3 月31日)
子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはない。	同左

第86期 (平成17年 3 月31日)		第87期 (平成18年 3 月31日)		
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の	1 繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別内訳		繰延税金資産及び繰延税金負債の	主な原因別内訳
(繰延税金資産)			(繰延税金資産)	
未払賞与	1,235百万円		未払賞与	1,272百万円
退職給付引当金	4,134百万円		退職給付引当金	4,238百万円
関係会社投資等損失引当金	4,045百万円		関係会社投資等損失引当金	3,951百万円
投資不動産売却損	650百万円		投資不動産売却損	598百万円
本店建替損失引当金	2,526百万円		減損損失	1,117百万円
未払確定拠出年金移行金	929百万円		本店建替損失引当金	1,757百万円
退職給付信託資産	1,439百万円		未払確定拠出年金移行金	603百万円
その他	2,063百万円		退職給付信託資産	1,134百万円
繰延税金資産合計	17,024百万円		その他	1,685百万円
			繰延税金資産合計	16,358百万円
(繰延税金負債)				
固定資産圧縮積立金	△2,656百万円		(繰延税金負債)	
退職給付信託資産(株式)の 返還に伴う投資有価証券評価益	△4,590百万円		固定資産圧縮積立金 退職給付信託資産(株式)の	△3,251百万円
その他有価証券評価差額金	△7,403百万円		返還に伴う投資有価証券評価益	△4,590百万円
繰延税金負債合計	△14,650百万円		その他有価証券評価差額金	△14,207百万円
繰延税金資産の純額	2,374百万円		繰延税金負債合計	△22,050百万円
			繰延税金負債の純額	△5,691百万円
2 法定実効税率と税効果会計適用後の 率との差異原因	の法人税等の負担	2	法定実効税率と税効果会計適用後( 率との差異原因	の法人税等の負担
法定実効税率	40.0%		法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の	
(調整)			担率との差異が法定実効税率の10	0分の5以下であ
交際費等永久に損金に算入 されない項目	0.2		るため、記載を省略している。	
住民税均等割額	0.3			
受取配当金等永久に益金に算入 されない項目	△0.7			
I T投資促進税制による 税額控除	$\triangle 1.2$			
その他	△0. 7			
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	37.9%			

#### (1株当たり情報)

第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)		第87期 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)	
1株当たり純資産額	598.01円	1株当たり純資産額	674. 58円
1株当たり当期純利益	44. 40円	1株当たり当期純利益	34.68円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	41. 58円	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	31. 27円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

		T
	第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	第87期 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	8, 385	6, 497
普通株主に帰属しない金額(百万円)	63	_
(うち利益処分による役員賞与金(百万円))	(63)	(—)
普通株式に係る当期純利益(百万円)	8, 322	6, 497
普通株式の期中平均株式数(株)	187, 446, 536	187, 379, 632
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(百万円)	_	_
普通株式増加数(株)	12, 722, 149	20, 376, 292
(うち新株予約権付社債(株))	(12, 722, 149)	(20, 366, 598)
(うち新株予約権(株))	(—)	(9, 694)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要	新株予約権 潜在株式の数 244,000株 これらの詳細について は、第4 提出会社の状 況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 に記載のとおりである。	

#### (重要な後発事象)

第86期 (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日)	第87期 (自 平成17年4月 至 平成18年3月:	
	(新博多駅ビル出店について)	
	当社は、九州旅客鉄道株式会社と	:、平成23年春に開業
	予定の新博多駅ビル内商業施設の百	f貨店ゾーンへの出店
	について、平成18年4月3日に合意	ました。
	(株式会社ニッショーの株式取得に	ついて)
	当社は、食品事業の拡充を図るた	とめ、平成18年6月23
	日開催の取締役会において、ニプロ	1株式会社が保有する
	株式会社ニッショーの発行済議決権	全付普通株式の全てを
	取得することについて決議し、同日	1付で、ニプロ株式会
	社と株式譲渡契約を締結した。	
	1 株式を取得する会社の概要	
	①名称 株式会社ニッ	ッショー
	②住所 大阪市北区オ	庄西三丁目9番3号
	③代表者 代表取締役社	上長 川 嶋 榮 一
	④資本金 2,000百万円	
	⑤事業の内容 スーパーマー	-ケットの経営及び付
	随する事業	
	⑥売上高、経常利益及び当期網	<b></b> 利益
	(平成18年3月期)	
	売上高	39,423百万円
	経常利益	319百万円
	当期純利益	△208百万円
	⑦資産、負債、資本の状況	
	(平成18年3月31日現在)	
	資産合計	21,133百万円
	負債合計	11,898百万円
	資本合計	9,234百万円
	2 取得する株式の数、取得価額 率	質及び取得後の持分比
	①取得する株式の数	40,000株
	②取得価額	18,750百万円
	③取得後の持分比率	10,750 🖹 35 🕆 1
	3 支払資金の調達及び支払方法	•
	自己資金にて7月末に一括し	
	得する予定である。	

# ④ 【附属明細表】

# 【有価証券明細表】

# 【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他有価証券		
東宝㈱	13, 664, 280. 00	31, 017
阪急ホールディングス㈱	15, 230, 448. 00	10, 387
㈱三菱UF Jフィナンシャル・ グループ	2, 949. 11	5, 308
第一共同開発㈱	5, 200. 00	5, 200
三菱倉庫㈱	1, 109, 000. 00	2, 087
㈱三井住友フィナンシャル グループ	1, 171. 68	1, 523
㈱T&Dホールディングス	154, 400. 00	1, 420
東宝不動産㈱	840, 236. 00	802
㈱大和証券グループ本社	504, 998. 00	797
三井トラスト・ ホールディングス(株)	247, 523. 00	425
他64銘柄	3, 039, 945. 92	2, 222
計	34, 800, 151. 71	61, 192

# 【債券】

銘柄	券面総額(百万円)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他有価証券		
(社債)		
UFJキャピタルファイナンス 2優先出資証券	4,000	4, 031
(国債)		
第29回利付国庫債券	9	9
計	4, 009	4, 040

#### 【有形固定資産等明細表】

次立の毛術	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額	当期償却額	差引当期末
資産の種類	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	又は償却累計 額(百万円)	(百万円)	残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	25, 440	339	4, 940 (1, 645)	20, 839	12, 778	454	8, 061
建物附属設備	52, 792	6, 592	17, 033 (565)	42, 351	30, 789	2, 841	11, 562
構築物	934	28	95 (—)	868	679	23	188
機械及び装置	1, 726	49	244	1, 530	1, 296	31	234
車輌及び運搬具	28	_	13	14	13	_	_
器具及び備品	4, 892	1, 311	1, 097	5, 107	3, 101	595	2, 005
土地	18, 763	790	899 (453)	18, 654	_	_	18, 654
建設仮勘定		1, 526	1, 526		_	_	_
有形固定資産計	104, 578	10, 638	25, 851 (2, 664)	89, 366	48, 659	3, 946	40, 706
無形固定資産							
ソフトウェア	6, 103	641	730	6, 014	4, 283	564	1,730
施設利用権	4, 791	35	1, 037	3, 789	3, 221	75	568
無形固定資産計	10, 895	676	1, 768	9, 804	7, 505	639	2, 298
長期前払費用	5	37	14	28	_	_	28
繰延資産							
_	_	_				_	
繰延資産計	_	_	_	_		_	_

#### (注)1 当期増加額の

うち主なもの 本店建て替え工事

建物附属設備4,156百万円 器具及び備品228百万円

本支店売場改装工事

建物附属設備1,551百万円 器具及び備品207百万円

2 当期減少額の

うち主なもの 本店建て替え工事に伴う除却

建物附属設備3,619百万円 建物447百万円

本支店売場改装工事に伴う除却

建物附属設備190百万円 建物16百万円

3 当期減少額のうち()内は内書きで減損損失の計上額である。

#### 【資本金等明細表】

	区分		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
資本金		(百万円)	17, 796	_	_	17, 796
	普通株式	(株)	(187, 688, 301)	(—)	(—)	(187, 688, 301)
資本金のうち	普通株式	(百万円)	17, 796	_	_	17, 796
既発行株式	計	(株)	(187, 688, 301)	(—)	(—)	(187, 688, 301)
	計	(百万円)	17, 796	_	_	17, 796
	(資本準備金)					
Vis. 1. Will thin A. T	株式払込剰余金	(百万円)	17, 564	_	_	17, 564
資本準備金及び その他 資本剰余金	(その他資本剰余金)					
貝个利尔亚	自己株式処分差益	(百万円)	9	2	_	12
	計	(百万円)	17, 574	2	_	17, 577
	(利益準備金)	(百万円)	4, 429	_	_	4, 429
	(任意積立金)					
利益準備金及び 任意積立金	固定資産圧縮 積立金	(百万円)	1,834	14	9	1,840
	固定資産圧縮 積立金特別勘定	(百万円)	_	2, 144	_	2, 144
	別途積立金	(百万円)	44, 054		_	44, 054
	計	(百万円)	50, 318	2, 159	9	52, 468

<sup>(</sup>注) 1 当期末における自己株式数は321,437株である。

<sup>2</sup> その他資本剰余金の当期増加額は、単元未満株式所有株主の買増請求及び新株予約権の行使に伴う当社保有株式の処分によるものである。

<sup>3</sup> 任意積立金の当期増加額及び当期減少額は、それぞれ前期決算の利益処分によるものである。

#### 【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	134	36	12	52	106
役員賞与引当金	_	56	_	_	56
関係会社投資損失 引当金	8, 003	109		500	7, 612
関係会社事業損失 引当金	2, 111	214	_	59	2, 266
役員退職慰労引当金	220	75	31	_	264
本店建替損失引当金	6, 317	2, 466	4, 389	_	4, 394

- (注) 引当金の計上基準については「重要な会計方針」の項に記載。
  - ※1 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、洗替37百万円、債権回収14百万円によるものである。
  - ※2 関係会社投資損失引当金は、貸借対照表においては、関係会社株式と相殺して表示している。 また、当期減少額(その他)は、関係会社株式の実質価額回復に伴う取崩によるものである。
  - ※3 関係会社事業損失引当金の当期減少額(その他)は、関係会社投資損失引当金への振替によるものである。

# (2) 【主な資産及び負債の内容】

# (I)資産

### a 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	733
預金の種類	
当座預金	2, 967
普通預金	15, 812
定期預金	15, 000
郵便振替貯金	11
計	33, 791
습計	34, 524

# b 受取手形

# (イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
㈱DNPテクノパック関西	24
ヤマトプロテック㈱	17
大日本印刷㈱	11
㈱ロブテックス	3
三菱自動車工業㈱	2
その他	_
計	59

### (口)期日別内訳

期日別	金額(百万円)
平成18年4月満期	24
" 5月 "	16
" 6月 "	4
" 7月 "	13
計	59

#### c 売掛金

#### (イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
㈱ジェーシービー	3, 231
三井住友カード㈱	2, 401
㈱阪急友の会	855
㈱アプラス	823
UFJニコス㈱	440
その他(ユーシーカード(耕他)	6, 798
計	14, 550

### (ロ)売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期繰越高	当期発生高	当期回収高	次期繰越高	回収率(%)	滞留期間(日)
(A) (百万円)	(B) (百万円)	(C) (百万円)	(D) (百万円)	$\frac{C}{A+B} \times 100$	年間営業日数 $\times \frac{1/2(A+D)}{B}$
15, 802	204, 404	205, 656	14, 550	93. 39	26. 80

<sup>(</sup>注) 1 年間営業日数は361日である。

2 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しているが、上記の各金額には消費税等が含まれている。

#### d 商品

品名	金額(百万円)
衣料品	5, 076
身の回り品	2, 496
雑貨	1, 331
家庭用品	336
食料品	273
その他	55
計	9, 570

#### e 貯蔵品

品名	金額(百万円)
商品券・食券・クーポン券等	5
計	5

### f 短期貸付金

相手先	金額(百万円)
㈱阪急オアシス	5, 318
㈱阪急キッチンエール	2, 609
㈱阪急アクトフォー	1,921
㈱モザイクリアルティ	1, 496
阪急デパートメントストアーズヨーロッパB. V.	1,042
その他(江坂運輸㈱他)	3, 723
計	16, 112

# g 差入保証金

	摘要	金額(百万円)	備考
社屋賃借保証	金(新梅田阪急ビル)	5,000	阪急電鉄㈱
"	(ハーバーランドダイヤ ニッセイビル)	3, 845	三菱倉庫㈱
ıı	(有楽町センタービル)	3,000	東宝㈱
"	(ハーバーランドダイヤ ニッセイビル)	1, 957	日本生命保険(相)
JJ	(AIG梅田ビル)	1,675	エイアイジー・グローバル・リア ルエステイト・インベストメン ト・ジャパン・コーポレーション
立体駐車場利	用保証金 (ハーバーランドダイヤ パーキング)	1, 116	三菱倉庫㈱
社屋賃借保証	金(銀座東芝ビル)	921	東芝不動産総合リース㈱
IJ.	(本店梅田ビル)	864	阪急電鉄㈱
II.	(ソリオ宝塚第1棟2階)	650	阪急電鉄㈱
"	(宝塚駅高架下食品 ゾーン及び倉庫)	590	阪急電鉄㈱
その他		4, 085	
	計	23, 707	_

### (Ⅱ)負債

### a 買掛金

相手先	金額(百万円)
㈱オンワード樫山	723
㈱ワールド	476
㈱阪急フレッシュエール	447
㈱三陽商会	298
㈱フランドル	281
その他(イトキン㈱他)	16, 740
計	18, 968

### b 商品券

前期末未回収高 (百万円)	当期増加高(百万円)	当期減少高(百万円)	当期末未回収高(百万円)
9, 014	13, 085	13, 029	9, 071

## c 社債

銘柄	発行年月日	当期末残高(百万円)	償還期限
2011年満期円貨建転換社 債型新株予約権付社債	平成16年8月16日	20, 000	平成23年8月16日
計	_	20, 000	_

# (3) 【その他】

該当事項なし。

# 第6 【提出会社の株式事務の概要】

決算期	3月31日
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	10,000株券、1,000株券、500株券、100株券、100株未満の株式数を表示した株券
中間配当基準日	9月30日
1 単元の株式数	1,000株
株式の名義書換え	
取扱場所	大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店 野村證券株式会社 全国本支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	無料
株券喪失登録	
株券喪失登録申請料	1件につき 10,000円
株券登録料	1枚につき 500円
単元未満株式の買取り	
取扱場所	大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店 野村證券株式会社 全国本支店
買取手数料	無料
公告掲載方法	日本経済新聞
株主に対する特典	該当事項なし

- (注) 1 株券の種類のうち、1単元の株式数に満たない株式の数を表示した株券は、法令により発行が認められる場合を除き発行しない。
  - 2 平成18年6月28日開催の定時株主総会決議により定款の一部変更が行われ、当社の公告方法は次のとおりとなった。

「当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。」

なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。

http://www.hankyu-dept.co.jp/koukoku/

### 第7 【提出会社の参考情報】

#### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はない。

#### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出している。

(1) 臨時報告書

平成17年4月12日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号 及び同条第2項第19号(本店建替損失引当金の計上によ る損失の発生)に基づく臨時報告書。

(2) 有価証券報告書 事業年度 自 平成16年4月1日 及びその添付書類 (第86期) 至 平成17年3月31日

平成17年6月29日関東財務局長に提出。

(3) 訂正発行登録書

平成17年6月29日関東財務局長に提出。

(4) 自己株券買付状況 報告書 平成17年7月6日 平成17年8月5日 平成17年9月6日 平成17年10月6日 平成17年11月7日 平成17年12月6日 平成18年1月11日 平成18年2月7日 平成18年3月7日

平成18年4月7日 平成18年5月12日

平成18年6月13日関東財務局長に提出。

(5) 半期報告書 (第87期中) 自 平成17年4月1日 至 平成17年9月30日

平成17年12月22日関東財務局長に提出。

(6) 訂正発行登録書

平成17年12月22日関東財務局長に提出。

(7) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号 (提出会社の特定子会社の異動)に基づく臨時報告書。

平成18年3月27日関東財務局長に提出。

(8) 臨時報告書の

訂正報告書

平成18年6月26日関東財務局長に提出。

平成18年3月27日付で提出した臨時報告書にかかる訂正報告書(特定子会社の異動年月日の決定に伴う修正)。

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

平成17年6月29日

株式会社阪急百貨店取締役会 御中

#### あずさ監査法人

指定社員

指定社員 公認会計士 池 田 芳 則 @

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社阪急百貨店の平成16年4月1日から平成17年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社阪急百貨店及び連結子会社の平成17年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

<sup>※</sup> 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。

平成18年6月28日

株式会社阪急百貨店取締役会 御中

#### あずさ監査法人

指定社員 享 公認会計士 吉  $\blacksquare$ 퓌 (印) 業務執行社員 指定社員 公認会計士 池 田 芳 則 (EII) 業務執行社員 指定社員 公認会計士 脇 田 勝 裕 (印) 業務執行社員

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社阪急百貨店の平成17年4月1日から平成18年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社阪急百貨店及び連結子会社の平成18年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

- 1. セグメント情報「事業の種類別セグメント情報」の(注) 2 事業区分の方法の変更に記載のとおり、 企業集団の事業区分の方法は、従来、「百貨店業」、「スーパーマーケット業」、「不動産管理 業」、「その他の事業」に区分していたが、当連結会計期間より、「百貨店事業」、「食品事業」、 「PM事業」、「その他事業」に区分することに変更している。
- 2. 重要な後発事象に記載されているとおり、会社は平成18年6月23日付で株式会社ニッショーの全株式を取得する株式譲渡契約を締結している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

<sup>※</sup> 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。

平成17年6月29日

株式会社阪急百貨店取締役会 御中

#### あずさ監査法人

指定社員 戸 奈 常 光 公認会計士 印 業務執行社員 指定社員 公認会計士 吉 司  $\mathbb{H}$ (印) 業務執行社員 指定社員

池

 $\mathbb{H}$ 

芳

則

(印)

公認会計士

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社阪急百貨店の平成16年4月1日から平成17年3月31日までの第86期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

業務執行社員

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社阪急百貨店の平成17年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

<sup>※</sup> 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。

平成18年6月28日

株式会社阪急百貨店取締役会 御中

#### あずさ監査法人

指定社員 享 公認会計士 吉  $\mathbf{H}$ 司 (印) 業務執行社員 指定社員 公認会計士 池 田 芳 則 (EII) 業務執行社員 指定社員 公認会計士 脇  $\mathbb{H}$ 勝 裕 (印) 業務執行社員

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社阪急百貨店の平成17年4月1日から平成18年3月31日までの第87期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社阪急百貨店の平成18年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は平成18年6月23日付で株式会社ニッショーの全株式を取得する株式譲渡契約を締結している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

<sup>※</sup> 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。

